

Rapport d'activités

**RE
SOL
IS**

2017



SOMMAIRE

- P. 4** Le mot du Président
- P. 6** Présentation de RESOLIS
- P. 7** RESOLIS en chiffres
- P. 8** Une équipe résolue
- P. 10** Programme Alimentation
Responsable et Durable
- P. 12** Programme Solidarités et
Vulnérabilités sociales
- P. 14** Programme Plateforme Kohop
- P. 16** Données financières
- P. 18** Nos partenaires
- P. 19** Nos publications



www.resolis.org

observatoire@resolis.org
01 56 81 64 48
4, rue de la Sorbonne,
75005 PARIS

Coordination : Sophie Dupraz
Graphisme : Camille Garnier

RESOLIS
Association Loi 1901
Siret n° 794 833 863 000 10

 [Association RESOLIS](#)

 [resolis1](#)

 [Association RESOLIS](#)

En se concentrant sur son cœur de métier, RESOLIS a entamé en 2017 un changement d'échelle.

P. Kourilsky
Président de RESOLIS



Le mot du Président

2017 a été une année de travail productif mais aussi de réflexion stratégique sur le positionnement, les priorités et le modèle économique de RESOLIS.

La méthodologie mise au point par RESOLIS pour développer « une science de l'action de terrain », à savoir l'observation, la diffusion et l'analyse de données de terrain, en collaboration avec des étudiants de grandes écoles ou universités, continue de faire ses preuves. Nous adressons nos remerciements aux 90 étudiants mobilisés en 2017 pour collecter et analyser les enseignements à tirer des initiatives locales d'alimentation responsable et durable et de lutte contre les vulnérabilités sociales. Nous remercions nos partenaires financeurs et opérationnels pour leur soutien et leur contribution au développement de nos activités. Nous remercions enfin les membres bénévoles résolus qui mettent leur expérience et leur compétence au service des différents programmes menés et de la stratégie globale de l'association.

En se concentrant sur « son cœur de métier », RESOLIS a entamé en 2017 un changement d'échelle en développant deux outils :

La plateforme Kohop

Kohop (à l'origine appelée Build-Up) est en cours de construction et est testée au fur et à mesure de son élaboration par un échantillon d'utilisateurs. La plateforme va permettre de collecter à plus grande échelle, de façon semi-automatisée et assistée, des données factuelles sur les actions de terrain et de référencer leurs auteurs et organismes. Elle comprendra un annuaire géo-localisé des parties prenantes de l'ESS et des moyens d'échange et de coopération.

Elle appuiera la construction d'écosystèmes coopératifs territoriaux associant acteurs de terrain, de l'ESS et du monde académique : les « sociopoles ».

La plateforme de publication : Journal RESOLIS

Pour compléter la formule actuelle de son journal, RESOLIS met en place une nouvelle plateforme éditoriale gratuite pour les lecteurs, internationale et innovante : elle publie non seulement des actions de terrain, mais aussi d'autres travaux scientifiques. Elle pratique une revue par les pairs simplifiée, rapide et totalement transparente. Une rubrique spéciale est destinée à la publication d'articles d'étudiants préparés à partir de leurs travaux de master ou de thèse, en plus de travaux académiques originaux. Ouvert à tous les acteurs de l'action sociale et solidaire, chercheurs, acteurs de terrain, acteurs institutionnels, ainsi qu'aux étudiants, ce « Journal RESOLIS » contribuera à jeter un pont entre le monde universitaire et celui des acteurs de terrain.

Ces deux outils compléteront l'actuel observatoire, et les données qu'ils généreront seront, à terme, intégrées dans une base de données commune.

RESOLIS poursuit sa recherche de nouveaux financements, indispensables pour appuyer ces orientations et assurer la pérennité de l'association. Nous sommes confiants dans l'avenir car il paraît toujours plus nécessaire de mieux structurer, documenter et faire connaître l'action sociale et solidaire. Nous sommes plus que jamais convaincus qu'il ne peut y avoir de savoir sans action, ni d'action sans savoir.

RESOLIS

Pour une science de l'action de terrain

Face à la diminution des financements publics des associations et aux grandes transitions en cours, notre modèle de solidarité doit être repensé. De nombreuses actions de terrain, sources de véritables innovations sociales, sont déjà engagées depuis plusieurs années dans ces transitions mais sont trop souvent méconnues.

Depuis 2010, RESOLIS, association d'intérêt général, met la science au service du progrès social. Elle s'est donnée comme mission la valorisation des pratiques de terrain à visée sociale et/ou environnementale en s'appuyant sur une méthodologie scientifique dont les étapes sont :

Repérer

Observer et analyser

Capitaliser

Partager & échanger

Diffuser

RESOLIS a créé des outils adaptés aux réalités de terrain :

→ Un **Observatoire** qui publie des données factuelles recueillies auprès des acteurs de terrain par des étudiants d'université ou de grandes écoles

→ Un **Journal RESOLIS** qui édite des numéros spéciaux thématiques et géographiques

→ Une **plateforme numérique Kohop** qui favorise la construction d'écosystèmes coopératifs territoriaux

La spécificité de RESOLIS est d'être un trait d'union entre le terrain et le milieu universitaire et académique. Elle bâtit ainsi un **grand réseau de solidarité académique**.

À travers cette science de l'action de terrain, RESOLIS vise à :

→ Améliorer la **visibilité, l'efficacité et l'impact** des actions de terrain

→ **Sensibiliser les étudiants** aux grandes transitions en cours et à une démarche scientifique d'étude de l'action de terrain

→ Mettre à disposition des **données de terrain utiles** :

- **Aux acteurs de terrain** pour faciliter la mutualisation, la création de synergie, l'essaimage et le changement d'échelle de bonnes pratiques
- **Aux collectivités territoriales** pour mettre en œuvre les politiques publiques
- **Aux associations et aux têtes de réseau** pour appuyer leur plaidoyer
- **Au milieu universitaire et académique** pour alimenter des recherches
- **Aux entreprises** pour orienter leur stratégie, leur politique de RSE et de mécénat



RESOLIS 2017

2

RENCONTRES

& culture et insertion
& précarité financière

3

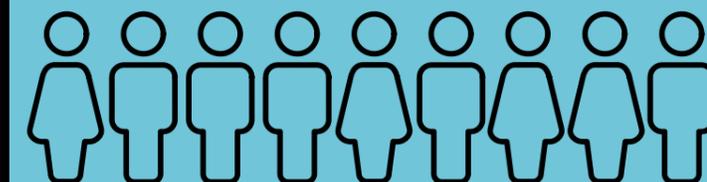
numéros spéciaux
du **Journal RESOLIS** publiés

3

PROGRAMMES



5 salariées



9 administrateurs

10

PAYS

28

BÉNÉVOLES RÉSOLUS

50 partenaires dont 5 mécènes

AG2R La Mondiale, Fondation Bettencourt Schueller, Fondation Caritas,
Fondation Daniel et Nina Carasso, Fondation de France

90

ÉTUDIANTS

mobilisés de

7 établissements
d'enseignement supérieur



1060 initiatives

répertoriées dans l'observatoire

resolis.org

Une équipe résolue

Le conseil d'administration



Philippe Kourilsky, Président
Professeur émérite au Collège de France, ancien Directeur de l'Institut Pasteur



Pierre Corvol, Vice-Président
Professeur émérite du Collège de France et Administrateur honoraire du Collège de France



Hervé Bouzanquet, Secrétaire Général et Trésorier (jusqu'en sept. 2017)
Ancien chef d'entreprise



Jean-Michel Heard, Secrétaire Général (à partir de sept. 2017)
Ancien Directeur de recherche à l'INSERM et à l'Institut Pasteur



Philippe Musette, Trésorier (à partir de nov. 2017)
Professeur de dermatologie et d'immunologie à Rouen



Michèle Bellon, Administratrice
Administrateur de la RATP et Membre de la commission de surveillance de la Caisse des Dépôts



Michèle Boccoz, Administratrice
Ambassadeur de France



Antonella Cellot-Desneux, Administratrice
Déléguée Générale, Les Entreprises pour la Cité



Jacques Glowinski, Administrateur
Professeur émérite au Collège de France et Administrateur honoraire



Soumia Malinbaum, Administratrice
Directrice générale adjointe, Groupe Keyrus, Présidente d'honneur de l'AFMD

L'équipe des permanentes



Gaëlle Blino
Programme Alimentation Responsable et Durable



Agnès Chamayou
Programmes et Développement



Sophie Dupraz
Programme Alimentation Responsable et Durable



Marie-Aline Bloch
Directrice recherche et innovation pédagogique de l'Ecole des hautes études en santé publique



Michel Brugière
Membre du Conseil d'Administration du Centre Primo Levi (ex Président), ancien Directeur Général de Médecins du Monde



Dacia Christin
Sociologue



Hervé Defalvard
Professeur d'économie sociale et solidaire à l'université Paris-Est Marne la Vallée



Amina Essaïdi
Responsable du Chantier Milieux Populaires, Fédération Sportive et Gymnique du Travail (FSGT)



Jacques Guérin
Consultant – coach pour le développement des entreprises



Daniel Hurstel
Avocat d'affaires international



Dominique Kerouedan
Enseignante à Sciences Po, Professeur au Collège de France en 2012/2013



Henry Laurens
Professeur au Collège de France



Pierre Masson
Avocat



Pascal Oger
Directeur Régional INSEE Rhône-Alpes



David Ojcius
Professeur et chef du département des sciences biomédicales à l'University of the Pacific (Californie)



Annarosa Ossola
Enseignante en mathématiques



Carlo Ossola
Professeur au Collège de France



Christophe Pannetier
Gérant de sociétés



Peter Piot
Directeur de la London School of Hygiene and Tropical Medicine



Sophia Lakhdar
Expérimentation Plateforme Kohop



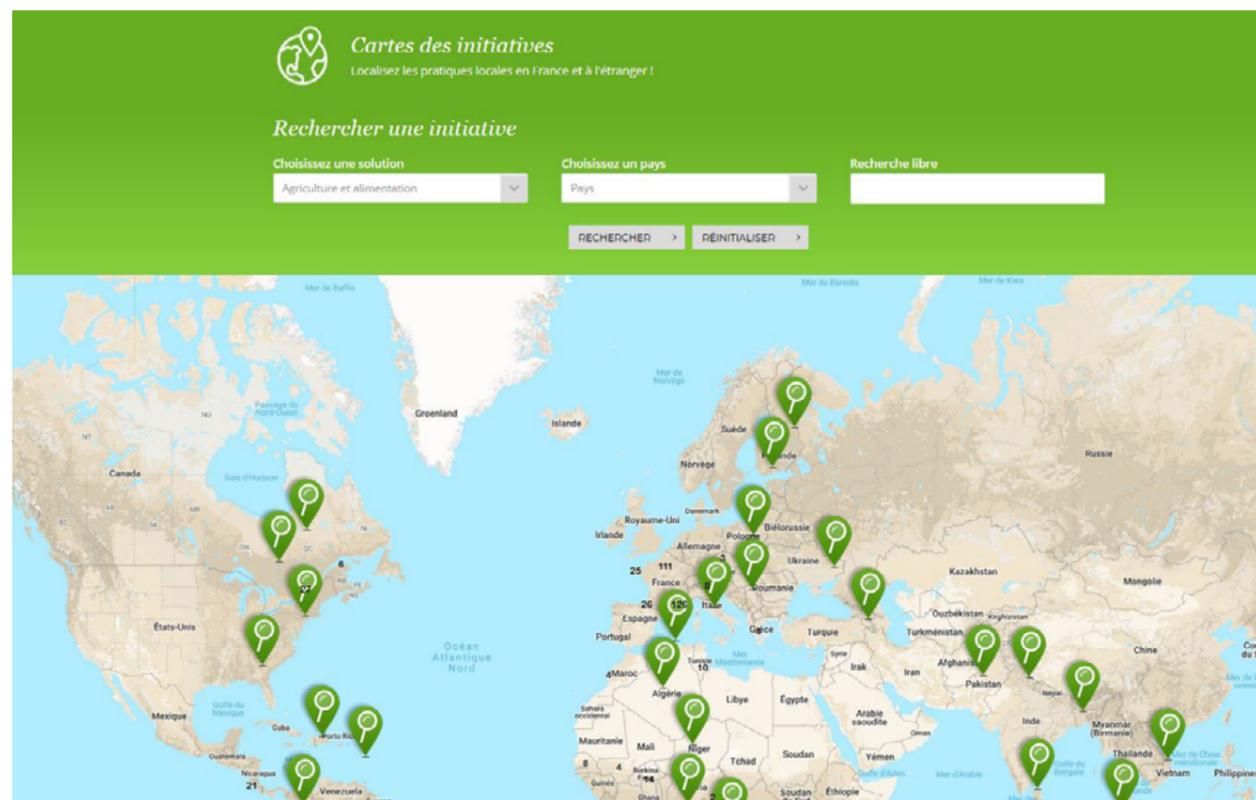
Florence Maurin
Développement et Financements



Morgan Poulizac
Directeur d'études à Sciences Po



Henri Rouillé d'Orfeuil
Membre de l'Académie d'Agriculture de France, Ancien Président de Coordination Sud



Programme Alimentation Responsable et Durable (ARD)

Programme soutenu par la Fondation de France et la Fondation Daniel et Nina Carasso

Notre vision : Pour une « pédagogie de la transition »

Pour répondre aux dommages du système alimentaire, aujourd'hui largement mondialisé, de nombreux acteurs dans toutes les régions du monde sont déjà engagés dans le chemin d'une transition agricole et alimentaire, caractérisée par une re-territorialisation du système alimentaire et une lutte contre ses externalités négatives sociales, environnementales et culturelles. RESOLIS appelle « Initiatives d'Alimentation Responsable et Durable » (IARD) ces expériences qui cherchent à contribuer au

développement local grâce aux bénéfices sociaux, environnementaux, culturels et pédagogiques qu'elles génèrent. En parallèle, il est nécessaire de promouvoir une reterritorialisation de la gouvernance. En effet, de nombreuses collectivités aux différentes échelles géographiques sont porteuses de mesures de politiques publiques d'appui à l'ARD (MESARD). Partant de ce constat, l'association RESOLIS met œuvre depuis 2013 un programme sur l'Alimentation Responsable et Durable qui a pour objectif d'identifier et de valoriser ces expériences qui ont un rôle majeur dans la « pédagogie de la transition ».

Objectifs

- Repérer et analyser des Initiatives locales d'Alimentation Responsable et Durable (IARD)
- Étudier l'action des collectivités territoriales et identifier les mesures de politiques publiques susceptibles de promouvoir l'ARD (MESARD)
- Étudier et valoriser les dynamiques territoriales de transition ou de territoires d'ARD (TERARD, PAT ou SAT)

Le rôle des étudiants

RESOLIS collabore avec les étudiants (de Sciences politiques, d'économie, de géographie ou d'agronomie) dans le cadre de stages ou de projets collectifs. Ils participent au repérage des initiatives, à la réalisation des fiches-action et rédigent des articles de synthèse ou d'analyse basés sur ces données de terrain.

Réalisations 2017

→ La publication dans l'observatoire Alimentation de plus de **580 initiatives d'ARD** et mesures de politique publique en faveur de l'ARD, dont 350 françaises.

→ **L'encadrement de 6 projets collectifs de Sciences Po**, soit 25 étudiants mobilisés autour de la transition alimentaire et travaillant sur différentes approches : les projets alimentaires territoriaux (partenaires : IUFN et IRG), la création et le maintien de l'emploi (partenaires : Ministère de la transition écologique et solidaire et Terralim), la transition alimentaire dans les Parcs Naturels Régionaux ainsi que les actions de coopération internationale des Parcs (partenaires : la Fédération des Parcs Naturels Régionaux et Régions de France), les actions extérieures des collectivités territoriales en faveur de l'agriculture et de l'alimentation (partenaire : Régions de France) et enfin les mesures de politique publique pour appuyer une transition agricole et alimentaire.

→ **La Participation aux Etats Généraux de l'Alimentation (EGA)** : RESOLIS a constitué dix catalogues regroupant 167 initiatives de référence sélectionnées pour appuyer et illustrer les travaux des différents ateliers. Ces catalogues ont été publiés sur le site gouvernemental participatif des EGA et dans les espaces internet des différents ateliers. RESOLIS a participé à l'atelier « Développer les initiatives

locales et créer des synergies » et a rédigé trois contributions portant sur la mise en place d'instances de gouvernance agricole et alimentaire au niveau des collectivités territoriales, le déploiement d'un système d'observation de la transition agricole et alimentaire et l'élaboration d'une loi « Transition alimentaire et développement territorial ». Dans la continuité de sa participation à l'atelier « Lutter contre l'insécurité alimentaire, s'assurer que chacun puisse avoir accès à une alimen-



consommation responsable, de l'action sociale, de la santé humaine, du bien-être animal, de la protection de l'environnement et du climat, du monde étudiant et de la solidarité internationale.

→ **Un partenariat avec la FNPNR (Fédération Nationale des Parcs Naturels Régionaux)** dans le cadre d'un projet de mise en place d'un système d'observation, d'accompagnement et d'appui aux initiatives et aux dynamiques territoriales de transition alimentaire au sein du réseau des Parcs Naturels Régionaux (projet lauréat du PNA).

→ **Le lancement d'une étude « Impacts de la transition agricole et alimentaire sur l'emploi »**, comprenant une étude des paramètres emploi de la transition et une enquête auprès des grands réseaux de la transition alimentaire. Cette étude est soutenue par la Caisse des Dépôts et Consignation et La Fondation Carasso.

tation suffisante et de qualité en France et dans le monde », RESOLIS a publié début 2018 un numéro spécial de son Journal consacré à la lutte contre la précarité alimentaire.

RESOLIS est membre de la **Plateforme Citoyenne pour une Transition Agricole et Alimentaire**. Créée pour les EGA, elle rassemble plus d'une cinquantaine d'organisations de la société civile: acteurs économiques venant du monde agricole, de la pêche ou du commerce équitable, acteurs scientifiques, acteurs citoyens issus de la

→ **La signature d'une convention avec AgroParisTech** pour collaborer notamment à la création d'une chaire universitaire « Territoires et transition »

→ **Le développement des actions à l'international :**

- Amérique latine : Equateur (coordonné par Régions de France et le CONGOPE dans le cadre du groupe de travail CGLU), Brésil, Argentine, Costa Rica
- Amérique du Nord : Québec
- Méditerranée : Espagne, Tunisie
- Afrique de l'Ouest : Togo, Bénin, Sénégal



Programme Solidarités & Vulnérabilités sociales

Suite à la restitution de ses travaux sur la pauvreté et la réussite éducative en France, RESOLIS rassemble toutes ses activités liées au champ social dans un programme baptisé « Solidarités & Vulnérabilités sociales ».

« De nombreuses situations d'endettement pourraient pourtant être évitées si les dispositifs étatiques existant étaient actionnés. »

Objectifs

- Faire connaître les solutions de terrain originales et performantes
- Améliorer les pratiques des professionnels
- Formuler des diagnostics partagés émanant du terrain de façon à légitimer des actions de plaidoyer

et sociales très coûteuses. Ils témoignent des défaillances de notre système et interrogent sur l'efficacité de nos politiques publiques de solidarité. Même si un vaste mouvement de simplification des droits a été engagé par l'Etat, les associations incarnent encore le dernier filet social pour des publics en grande rupture.



Avec le soutien de la Fondation Caritas France, RESOLIS mène une enquête de terrain pour présenter des pistes de réflexion en matière d'accès aux droits sociaux provenant du terrain.



L'inclusion financière

Les banques estiment que 2,4 millions de français ont des « difficultés financières » (Observatoire de l'inclusion bancaire, 2016). Les problèmes d'endettement amplifiés par la crise économique fragilisent dangereusement la classe moyenne. Un dossier de surendettement est déposé toutes les 2 minutes et ces situations causent 3 suicides par jour. De nombreuses situations d'endettement pourraient pourtant être évitées si les dispositifs étatiques existant étaient actionnés.



CRÉSUS®

Depuis 2 ans, RESOLIS en partenariat avec CRÉSUS travaille sur les questions d'inclusion financière et cartographie avec l'appui de plusieurs projets étudiants les solutions locales en France en matière de prévention et de lutte contre la fragilité financière et le surendettement.



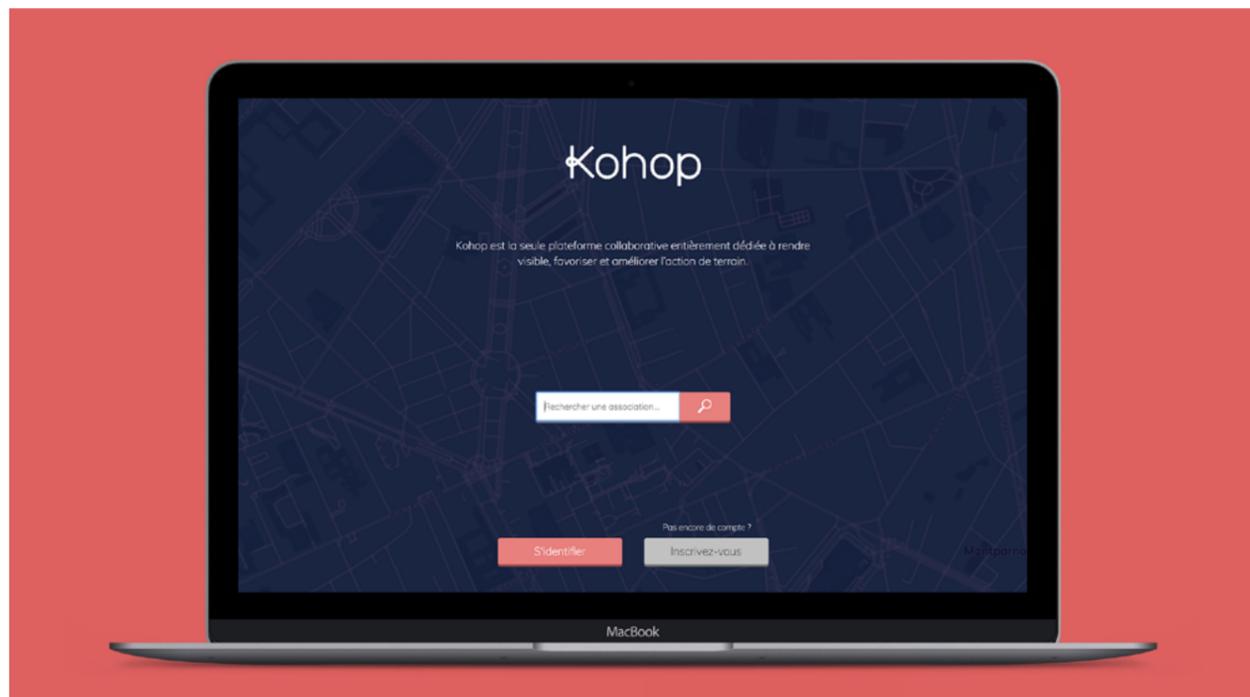
L'inclusion sociale par la culture, le sport et les loisirs

La culture occupe une place prépondérante dans le secteur associatif français : 20,5% du 1,3 million associations opère dans ce champ (Tchernonog 2013). Cela représente 9,7% des 104 milliards d'euros du budget cumulé des associations (Insee). Les actions dans ce champ ne se résument pas à la promotion et à la démocratisation de l'accès à la culture. En 2007, la Déclaration de Fribourg a rassemblé et explicité les droits culturels de chaque individu.

Sur le terrain, de nombreux acteurs utilisent la culture, le sport et les loisirs à des fins d'inclusion sous des formes variées : ateliers théâtre, groupes d'écriture, sorties culturelles... Des publics très divers sont ciblés : chômeurs, bénéficiaires de minimas sociaux, détenus, jeunes, femmes isolées, migrants...

Compte-tenu de la difficulté des porteurs à caractériser les impacts de ce type de pratiques et du manque de reconnaissance institutionnelle, une analyse spécifique portant sur la place de culture, du sport et des loisirs dans le champ social a été lancée en partenariat avec la Fédération des acteurs de la solidarité Ile-de-France et la Fabrique du lien social de la Fédération Sportive et Gymnique du Travail (FSGT).





Programme Plateforme Kohop

Programme soutenu par AG2R La Mondiale

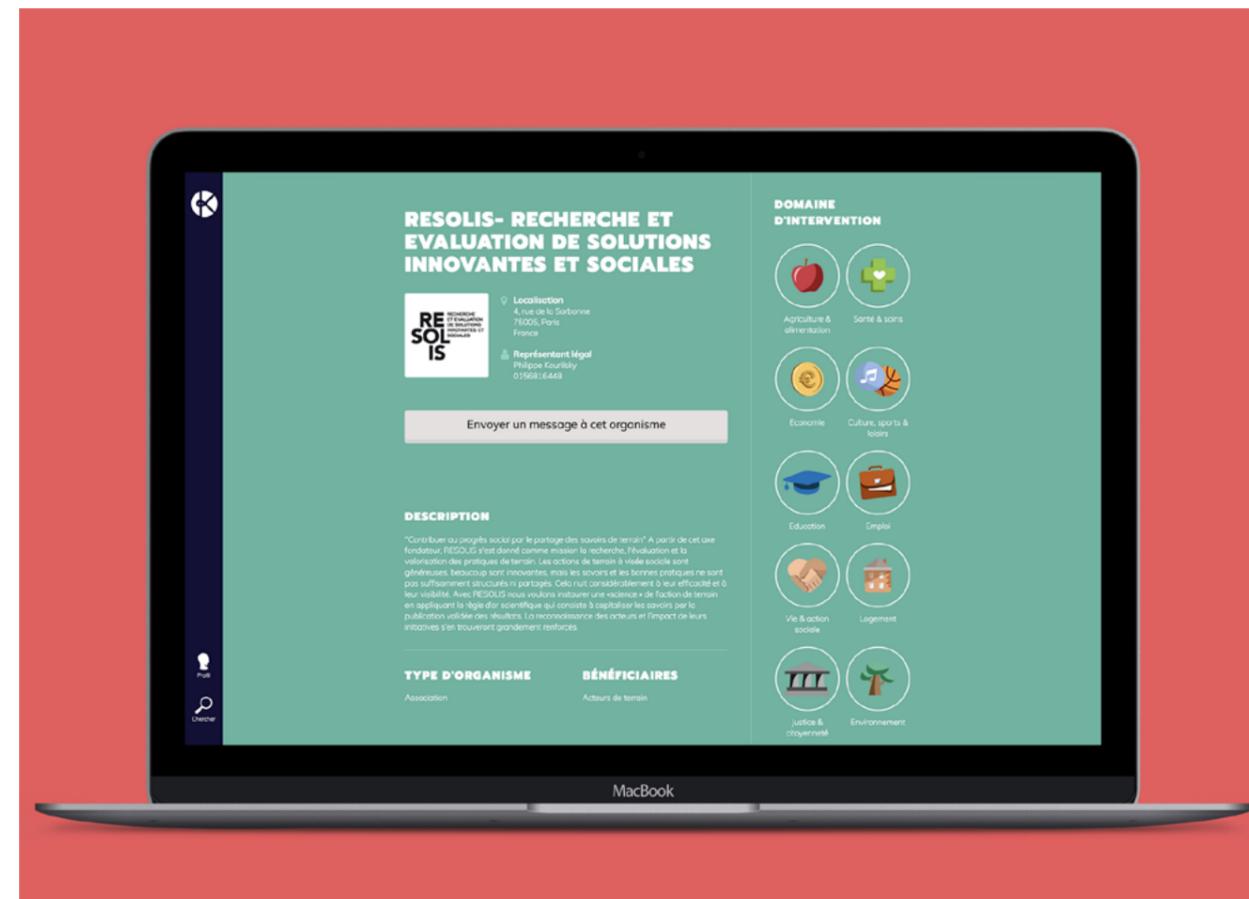
Une plateforme pour les acteurs de terrain

RESOLIS, grâce à son observatoire, a pu collecter de 2012 à 2017, 1000 fiches recensant les initiatives locales innovantes conduites par une multitude d'acteurs de terrain qu'ils soient associatifs, coopératifs, privés ou issus de la fonction publique. Afin de pouvoir identifier l'ensemble de ces pratiques qui, au quotidien, oeuvrent au progrès social et peuvent influencer sur les politiques publiques, RESOLIS a souhaité développer une nouvelle plateforme numérique.

La plateforme Kohop est née de ce constat que tous les acteurs de terrain pouvaient se prévaloir

de pratiques sociales innovantes. Ainsi, cette plateforme permet d'identifier tous les acteurs de terrain associatifs afin de démultiplier la connaissance de leurs actions par l'ensemble des autres acteurs de terrain (associations, collectivités territoriales, financeurs publics/privés, citoyen.nes...). Les associations, dans la continuité des actions menées par RESOLIS depuis sa création, sont les premières à être présentes sur cette plateforme puisque ce sont les 1,5 million de structures qui ont vocation à être identifiées à travers 10 secteurs. Dès lors, ce nouvel outil numérique doit être pensé pour et par les associations qui en seront les premières bénéficiaires. À terme, la plateforme Kohop aura vocation à identifier tous les acteurs de l'ESS.

1,5 million de structures qui ont vocation à être identifiées à travers 10 secteurs



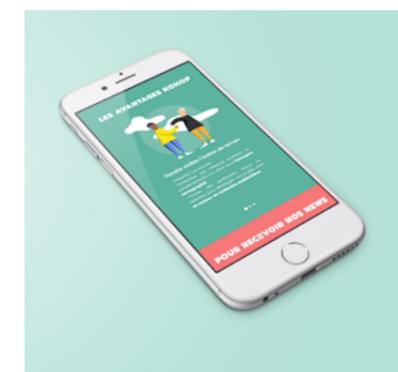
Objectifs

- Identifier des initiatives sociales locales et innovantes
- Se faire connaître par l'ensemble des parties prenantes (territoriales et/ou sectorielles)
- Identifier et initier de nouveaux partenariats avec d'autres associations ou structures de l'ESS locales
- Mettre en relation et animer les acteurs
- Favoriser un écosystème favorable à l'ESS dans chaque territoire concerné

Réalisations 2017

→ Dans une première phase d'élaboration au 1^{er} semestre 2017, la plateforme a été conçue en collaboration avec les associations de la Mairie du XV^{ème}, les fonctionnalités de la plateforme ont été pensées par et pour les associations.

→ Dans un second temps au deuxième semestre, plusieurs territoires pilotes ont été sélectionnés pour tester la plateforme avec les associations à un échelon national, régional et local. Initialement prévue pour être une filiale de RESOLIS, la plateforme Kohop reste finalement dans l'association afin de garantir une unité avec l'ensemble des outils développés par l'association depuis sa création, à savoir, l'observatoire et la plateforme éditoriale.



Bilan financier

> ACTIF

	BRUT	AMORTISSEMENTS DÉPRÉCIATIONS	NET AU 31/12/17	NET AU 31/12/16
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets et droits assimilés	265 918	78 428	187 490	70 563
Immobilisations corporelles				
Autres immobilisations corporelles	8 882	6 508	2 374	4 113
Immobilisations financières				
Autres immobilisations financières	6 600		6 600	6 600
ACTIF IMMOBILISÉ	281 400	84 936	196 464	81 276
COMPTES DE LIAISON				
Stocks				
Créances				
Autres créances	6 666		6 666	
Valeurs mobilières de placement	28 034		28 034	28 034
Disponibilités	249 980		249 980	372 995
ACTIF CIRCULANT	284 680		284 680	401 029
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	566 079	84 936	481 143	482 305

> PASSIF

	NET AU 31/12/17	NET AU 31/12/16
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Report à nouveau	22 633	19 859
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	13 528	2 774
FONDS PROPRES	36 161	22 633
COMPTES DE LIAISON		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Fonds dédiés sur subventions	370 000	370 000
FONDS DÉDIÉS	370 000	370 000
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	36 970	62 299
Dettes fiscales et sociales	38 012	27 373
DETTES	74 982	89 672
COMPTES DE REGULARISATION		
TOTAL DU PASSIF	481 143	482 305

Compte de Résultat

	DU 01/01/17 AU 31/12/17 12 MOIS	DU 01/01/16 AU 31/12/16 12 MOIS
Production vendue		
Subventions d'exploitation	360 779	354 447
Transfert de charges		48 439
Autres produits	234	
PRODUITS D'EXPLOITATION	361 013	402 886
Achats non stockés de matières et fournitures	2 898	59 707
Services extérieurs et autres	60 255	163 899
Impôts, taxes et versements assimilés autres	5 598	
Charges de personnel		
Salaires et Traitements	159 498	137 366
Charges sociales	63 432	114 339
Dotations aux amortissements et provisions		
Dotations aux amortissements : des immobilisations	59 672	12 660
Dotations aux provisions : Autres charges	45	
Charges d'exploitation	351 398	487 971
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	9 616	-85 085
Produits financiers	3 913	8 367
Résultat financier	3 913	8 367
RÉSULTAT COURANT	13 528	-76 718
Produits exceptionnels		94 800
Charges exceptionnelles		15 308
Résultat exceptionnel		79 492
EXCÉDENT OU PERTE	13 528	2 774

Nos partenaires

NOS MÉCÈNES

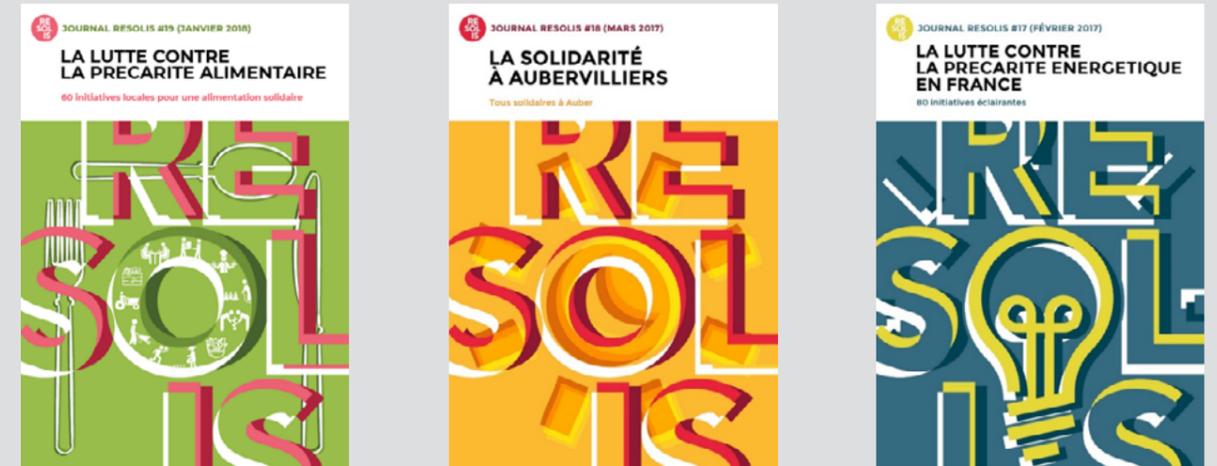


NOS PARTENAIRES OPÉRATIONNELS



Nos publications en 2017

www.resolis.org/journal



Nos précédentes publications à (re)lire !



Consulter les numéros en ligne



www.resolis.org

