

# OBSERVATION, CARACTÉRISATION ET ACCOMPAGNEMENT DE LA TRANSITION AGRICOLE ET ALIMENTAIRE



---

GUIDE MÉTHODOLOGIQUE  
ET BOÎTE À OUTILS  
PÉDAGOGIQUE

---

2021

# POURQUOI OBSERVER LES ACTEURS ET LES ACTIONS DE LA TRANSITION ?

Les performances de notre système alimentaire, ou plus exactement de sa composante à la fois fortement mondialisée et largement agro-industrialisée, sont aujourd'hui interpellées, elles sont au cœur de débats citoyens, scientifiques et politiques. Ces performances sanitaires, environnementales, culturelles, hier encore plébiscitées, sont aujourd'hui questionnées, alors que les économies alimentaires locales sont en souffrance, et avec elles le développement et l'aménagement de nos territoires ruraux. Ces interpellations ne sont plus des alertes isolées, elles nécessitent et demandent une transition profonde du système alimentaire, d'autant que, même si ses manifestations sont diverses, elles trouvent des origines communes dans les deux grands fondements historiques du système alimentaire contemporain, à savoir dans un double excès de mondialisation et d'agro-industrialisation.

Face à ces excès, il convient d'opérer un double mouvement, d'un côté, face à la mondialisation, un processus de relocalisation du système alimentaire, de relance des économies alimentaires locales et d'affirmation d'une nouvelle diversité culturelle de l'alimentation, échos de la diversité des milieux naturels, et, d'un autre côté, face à l'agro-industrialisation, de rappeler que le système alimentaire est aussi et surtout un système biologique, en l'occurrence agroécologique. La transition agricole et alimentaire (TAA) repose sur ces deux évolutions révolutionnaires, au sens où elles sont en rupture avec les deux grandes logiques qui ont construit notre système alimentaire et nous incitent, non pas à un retour vers le passé, mais à un dépassement et une nouvelle marche en avant de l'histoire de l'agriculture et de l'alimentation.

A cette double caractérisation de la TAA, il convient d'ajouter des principes et des exigences qui doivent être communs à tous les systèmes alimentaires, à savoir un principe d'équité, qui réclame une alimentation de quantité et de qualité satisfaisantes pour tous, c'est-à-dire une alimentation solidaire, et un principe politique, qui appelle à une revitalisation d'une démocratie alimentaire et doit permettre aux citoyens-consommateurs une maîtrise de leur alimentation.

La bonne nouvelle, c'est que cette vision de la transition n'est pas seulement une projection lointaine, car elle est déjà portée aujourd'hui par d'innombrables acteurs locaux déjà engagés sur le ou les chemins de la TAA. Ces acteurs pionniers sont appelés à jouer un rôle moteur et pédagogique dans l'élargissement de cette transition. Il est essentiel de les repérer pour mieux les caractériser, comprendre leurs objectifs, les situer dans le système alimentaire du territoire et appréhender les difficultés auxquelles ils sont confrontés.

L'observation nous permet de comprendre sur un territoire donné les motivations de ces acteurs, les facteurs facilitant ou contraignant l'installation d'un porteur d'initiative ainsi que les dynamiques locales de transition dans lesquelles s'insèrent ces acteurs. RESOLIS a défini une approche de la TAA qui repose sur l'observation et la valorisation de ces initiatives pionnières et leurs appuis par des mesures de politique publique dédiées à la TAA, avec l'objectif d'accélérer leurs dynamiques territoriales ou leurs avancées sur certains enjeux thématiques.

Ce guide présente les outils d'observation, d'accompagnement et d'appui développés par RESOLIS, ainsi que les différentes étapes structurantes de la construction d'une dynamique de la transition agricole et alimentaire résolument ancrée dans une approche territoriale.

## **RESOLIS : SA PLACE AU SEIN DU SYSTÈME ALIMENTAIRE ET SON RÔLE D'APPUI AUX ACTEURS DE LA TRANSITION**

RESOLIS propose des méthodes et des outils qui peuvent aider des acteurs locaux de la transition agricole et alimentaire. Notre rôle repose d'abord sur 1) le pilotage des processus d'observation 2) la construction de méthodes et d'outils qui peuvent aider des acteurs locaux à progresser vers l'alimentation responsable et durable.

L'outil central de RESOLIS repose sur la constitution et l'organisation d'un vaste patrimoine de données et d'informations recueillies à la suite de l'observation des initiatives privées et de mesures de politiques publiques sur les territoires. Nous classons ces données au sein de notre **observatoire en ligne** ([www.resolis.org](http://www.resolis.org)), qui localise et classe toutes les initiatives et mesures de politiques publiques observées.

L'objectif de ce patrimoine de données n'est pas de collectionner des milliers de fiches, mais de construire une pédagogie de la TAA, à savoir une pédagogie de l'exemple, nourrie des solutions mises en œuvre par des pionniers, et de l'échange entre acteurs ou collectivités engagés dans la TAA ou désireux d'y participer. Cette pédagogie repose sur une double approche territoriale et thématique selon qu'elle s'adresse aux collectivités ou aux acteurs des chaînes de production et de consommation des aliments. Ces deux approches, territoriale et thématique, disposent chacune d'outils spécifiques, mais les deux dynamiques portées par des collectivités ou des acteurs servent une même TAA.

## A - LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DE L'APPROCHE TERRITORIALE DE LA TAA AU SEIN DE TERRITOIRES-PILOTES

*Pour accompagner les dynamiques de transition agricole et alimentaire dans des territoires délimités, nous distinguons cinq étapes :*

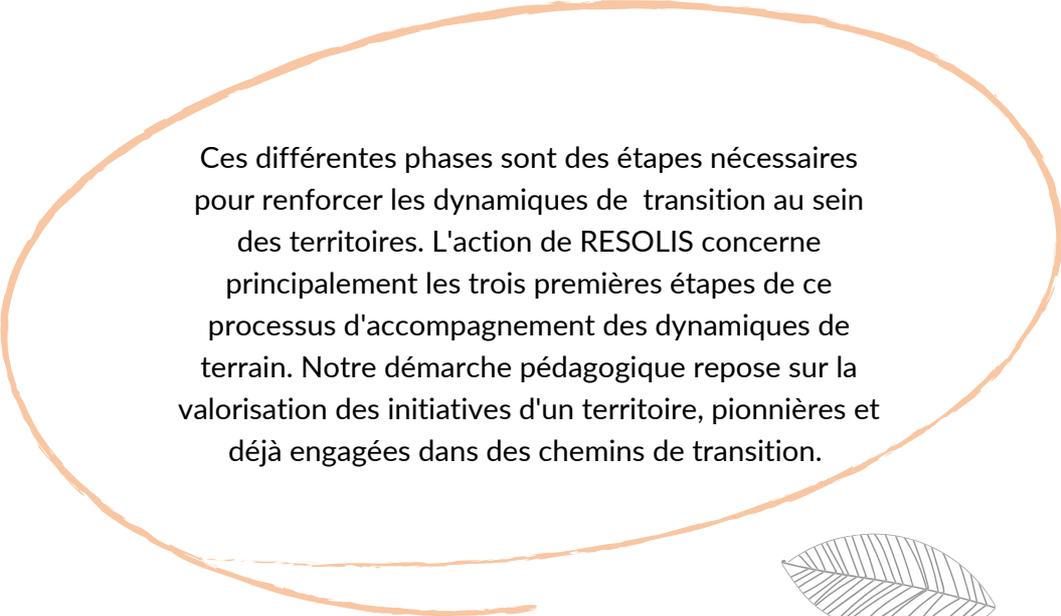
 **L'observation et la caractérisation** des éléments pionniers de transition agricole et alimentaire, que ce soit des initiatives d'alimentation responsable et durables (IARD) portées par des acteurs privés, particuliers et associatifs, ou bien des mesures de politiques publiques de transition (MESARD), engagées dans l'appui de ces initiatives d'alimentation responsable et durable.

 **L'appréciation du potentiel de transition** agricole et alimentaire grâce à l'interrogation des dynamiques d'essaimage ou de changement d'échelle des initiatives existantes, d'implantation de nouvelles IARD et de conversion des initiatives conventionnelles. Cette étape permet également d'apprécier les perspectives de mise en place ou de renforcement des MESARD

 La mise en place des éléments nécessaires pour mobiliser le collectif des acteurs , notamment la création d'une **gouvernance inclusive** et l'élaboration d'un plan d'action.

 **La mise en œuvre d'une action d'accompagnement et d'appui** à la transition des territoires pilotes.

 **L'évaluation** de l'action d'appui et de ses impacts sur le territoire.



Ces différentes phases sont des étapes nécessaires pour renforcer les dynamiques de transition au sein des territoires. L'action de RESOLIS concerne principalement les trois premières étapes de ce processus d'accompagnement des dynamiques de terrain. Notre démarche pédagogique repose sur la valorisation des initiatives d'un territoire, pionnières et déjà engagées dans des chemins de transition.



# ETAPE 1 - OBSERVATION ET CARACTÉRISATION DES ÉLÉMENTS PIONNIERS DE LA TRANSITION

*La transition agricole et alimentaire est déjà engagée. Elle est portée par des acteurs pionniers qui sont les premiers moteurs de ce mouvement de transition et grâce auxquels pourra se construire une «pédagogie de la transition alimentaire», une pédagogie de l'échange entre pairs. Il convient donc au début du processus de repérer ces initiatives privées et les mesures publiques qui les appuient, de les observer et d'identifier en quoi elles contribuent à la TAA.*

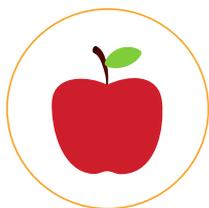
## A. Les initiatives d'alimentation responsable et durable (IARD)

Les initiatives d'alimentation responsable et durable (IARD) sont portées par des acteurs engagés aux différents maillons des chaînes agricole et alimentaire. Outre leur dimension marchande, elles sont porteuses d'externalités sociales, environnementales, culturelles ou pédagogiques positives pour la société (c'est cette positivité qui permet de caractériser ces initiatives comme des IARD).



### La Fiche IARD (annexe 1)

- ✓ Élaborée à la suite d'entretiens réalisés avec des acteurs de terrain
- ✓ Conçue comme un "mode d'emploi" pour inspirer d'autres porteurs de projet, en recherche d'informations, d'exemples ou de solutions
- ✓ Enrichie par une large part de retour d'expérience
- ✓ Publiée en ligne dans l'observatoire RESOLIS en accès libre après validation



Nom de l'initiative

Résumé

-----  
-----

Fiche d'identité : -----

Caractérisation et mots clefs -----

Actions mises en œuvre et étapes : -----

Résultats : -----

Partenaires : -----

Retour d'expérience : -----

Freins : -----

Solutions : -----

Perspectives : -----



## La grille de caractérisation des IARD (annexe 2)

La grille de caractérisation des IARD permet de catégoriser :

- la localisation et l'envergure de l'initiative (où?)
- le type d'acteur porteur de l'initiative (qui?)
- le maillon de la chaîne agricole concerné (quoi?)
- les objectifs non-marchands poursuivis par chaque initiatives (pourquoi?)

### Localisation et envergure de l'initiative



### Types d'actions



Production



Transformation



Distribution



Consommation



Production de services d'accompagnement



Valorisation non alimentaire

### Types d'objectifs poursuivis par les initiatives



Développement local



Environnementaux



Sociaux



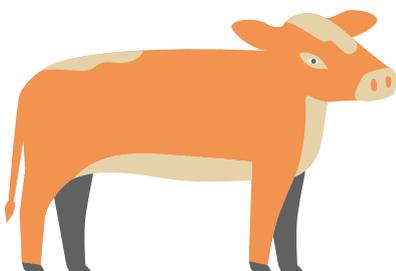
Culturels



Pédagogiques

Les entretiens sont réalisés (sur le terrain quand cela est possible), par des étudiant.e.s en stage individuel ou en projet collectif, des services civiques, ou des chargé.e.s de mission des territoires. RESOLIS forme à la méthodologie et accompagne l'ensemble du processus : repérage, rédaction, caractérisation et publication des initiatives. Avant d'être publiées en ligne, chaque fiche est envoyée pour validation au porteur d'IARD.

Notre approche valorise, au-delà de la dimension économique de l'initiative, les objectifs non-marchands ou externalité positives portées par l'initiative.



## B. Les mesures de politiques publiques en faveur de l'alimentation responsable et durable (MESARD)

Des collectivités territoriales de tous les échelons géographiques interviennent sur un territoire donné et mettent en œuvre des mesures de politiques publiques favorisant la transition agricole et alimentaire (MESARD). De façon analogue aux IARD, la méthode consiste à observer, caractériser et analyser ces MESARD.

Forts de nos collaborations avec l'Assemblée des Départements de France, Régions de France et la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, nous disposons d'une base de données de mesures locales pouvant répondre à des problématiques partagées entre différents territoires.



### La fiche MESARD (annexe 3)

- ✓ Élaborée à la suite d'entretiens ou d'enquêtes menées auprès des collectivités territoriales
- ✓ Rédigée dans un format de fiche synthétique (2 pages) présentant une mesure de politique publique pro-TAA
- ✓ Conçue à la manière d'un "mode d'emploi" pour inspirer d'autres collectivités
- ✓ Publiée en ligne dans l'observatoire RESOLIS en accès libre



### La grille de caractérisation MESARD (annexe 4)

Niveau de collectivité territoriale (Qui?) :



- communal
- intercommunal
- départemental
- régional
- interrégional
- national
- international

Maillons et types d'acteurs appuyés (Pour qui ?) :



Production



Transformation



Distribution



Consommation



Production de services  
d'accompagnement



Valorisation non  
alimentaire

Outil d'intervention (Comment ?) :



Planification



Opérationnel



Financier

Type d'objectifs (Pourquoi ?) :



Développement  
local



Environnementaux



Sociaux



Culturels



Pédagogiques

Champs d'intervention (Quoi?) :

Exemple : action ciblée sur le foncier urbain, le foncier agricole, l'éducation à l'alimentation, la gouvernance locale, la structuration de filières, la mise en réseau des acteurs...

## C. Une représentation territoriale



### **Cartographie des initiatives : un observatoire international (annexe 5)**

Il recense en septembre 2021 plus de 1100 initiatives ou mesures de politiques publiques de transition agricole et alimentaire, observées en France ou à l'étranger. Il permet de sélectionner des initiatives grâce à des filtres géographiques ou thématiques, par exemple par maillons des chaînes agricole et alimentaire : production, transformation, distribution, consommation, services d'accompagnement.



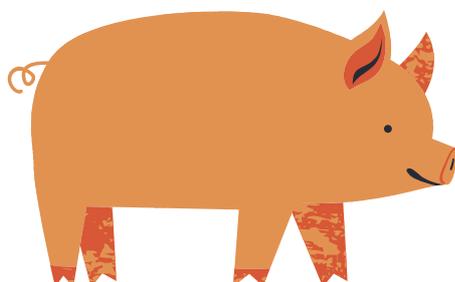
### **Cartographie des initiatives : des mini-observatoires locaux (annexe 6)**

Grâce à une API (interface de programmation applicative), les données de l'observatoire RESOLIS sont filtrées par code INSEE. Un mini-observatoire peut alors être intégré sur le site internet « hôte ». Il permet de cartographier les IARD et de présenter les mesures de politique publique d'ARD actives sur le territoire concerné. Le mini-observatoire est un outil de mémorisation et de traitement des données locales.



Tout au long de cette première étape, des outils de suivi sont mis à disposition des étudiants :

- ressources, publications
- dossiers partagés
- guides d'entretiens
- tableaux de suivi
- documents FAQ



## ETAPE 2- APPRÉCIATION DU POTENTIEL DE TRANSITION DES ÉCHANTILLONS IARD ET MESARD

Nous considérons que la transition agricole et alimentaire se comprend comme un mouvement composite des IARD : deux mouvements des IARD déjà formalisées et actives (changement d'échelle et essaimage) et deux mouvements de formalisation de nouvelles initiatives (création ex nihilo et conversion d'initiatives conventionnelles). Ces mouvements seront d'autant plus forts que des MESARD déjà agissantes ou nouvelles viendront soutenir l'évolution de ces initiatives. Le potentiel de mouvement des IARD et des MESARD dans le sens de la transition pourra être apprécié grâce à des enquêtes auprès des acteurs locaux impliqués dans le système alimentaire.

### Les IARD : grille d'enquête complémentaire

Réalisation d'enquêtes sur le potentiel de déploiement des IARD et leurs dynamiques auprès des porteurs de projets ou des structures d'accompagnement. Ces entretiens permettront d'apprécier l'ampleur des quatre mouvements concernant les IARD, leurs ressorts.



Changement d'échelle



Essaimage



Création ex nihilo



Conversion d'initiatives conventionnelles

### Les MESARD :

Entretiens sur le potentiel de déploiement des MESARD auprès des collectivités territoriales et autres autorités publiques pour apprécier la nature et l'ampleur de l'appui dont pourraient bénéficier les IARD. Ces échanges s'appuient sur les données de territoires, sur les diagnostics existants et sur l'analyse des entretiens réalisés.

### Etude des opportunités et contraintes rencontrées par les IARD et MESARD :

 Analyse des matrices des échantillons de IARD et de MESARD et identification des forces et des faiblesses des échantillons



**Outil : Matrice filière/maillon**

 Analyse des freins et des leviers vécus ou perçus par les acteurs pionniers porteurs des IARD



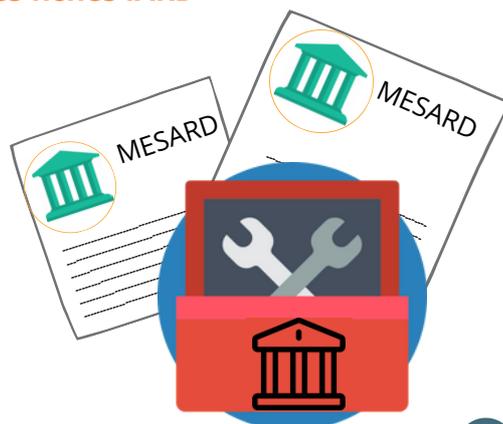
**Outil : Analyse du retour d'expérience collecté dans les fiches IARD**

 Comparaison avec le potentiel du territoire selon les filières et les maillons concernés

**Ressource : Interactions avec les organismes techniques du territoires**

 Débat sur les manières de valoriser les forces et de réduire les faiblesses

**Méthode : identification des MESARD à mobiliser**



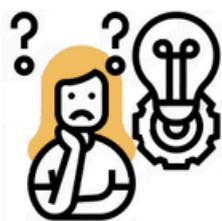
## L'échantillon d'IARD sur le territoire

L'échantillon d'initiatives observées au sein du territoire pilote est traité afin d'étudier leurs objectifs et leurs difficultés, ainsi que leur position dans l'écosystème alimentaire local. Ces données sont croisées avec les diagnostics de territoire déjà existants.



### Toile des externalités

Représentation des objectifs non-marchands poursuivis par les initiatives recensées sur le territoire. Elle permet de saisir la motivation et les enjeux qui animent les porteurs de projet sur le territoire.



### Étude des freins et difficultés rencontrées par les initiatives - SWOT

Grille reprenant pour chacune des initiatives ses difficultés internes et ses atouts, ainsi que les facteurs contraignant ou facilitant le déploiement de l'initiative ayant trait au territoire. Une synthèse est élaborée pour le territoire. L'analyse prend également en compte les solutions trouvées par les porteurs d'initiatives.



### Matrice maillons-filières des initiatives sur le territoire

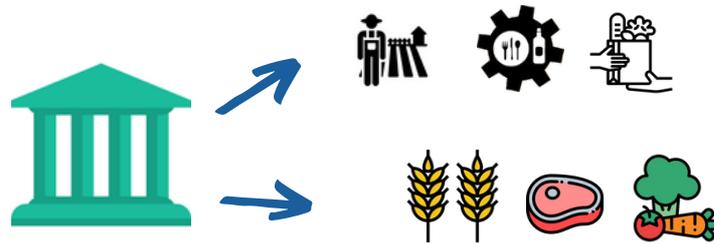
Les IARD sont resituées dans une matrice permettant d'identifier leurs positions au sein de l'écosystème alimentaire local. Cette matrice permet de visibiliser et d'interroger le territoire : y a-t-il dans le territoire d'autres IARD que celles recensées ? Certaines fonctions ne sont-elles assumées que par des acteurs conventionnels ou par des acteurs extérieurs au territoire ? Convient-il d'agir pour équilibrer l'échantillon, conforter ses forces ou réduire ses faiblesses ?

	✓	✗	✗	✓	✓	✓
	✗	✓	✓	✗	✗	✓
	✓	✗	✓	✓	✗	✗

## L'échantillon de MESARD sur le territoire



### Les matrices MESARD/maillons, ou MESARD/Filières (à venir)



Sur la base des initiatives et des mesures de politique publique recensées sur le territoire, il s'agira de mettre en regard les acteurs ou filières locales éligibles, avec les dispositifs de politique publique existants sur le territoire. Cette matrice pourra intégrer des mesures de politique publique issues d'autres territoires ayant été confrontés à des problématiques analogues.

## ÉTAPE 3 : LES ÉLÉMENTS NÉCESSAIRES POUR ENGAGER UNE ACTION D'APPUI À LA TAA

Pour engager une action efficace et initiatrice de dynamiques au sein d'un territoire donné, il nous faut mettre en place trois éléments :

- faire émerger un réseau d'acteurs du système alimentaire local déjà engagé dans la transition (les porteurs de IARD),
  - mettre sur pied une gouvernance inclusive,
  - formaliser un plan d'action
- ... autant d'éléments issus des deux premières étapes.

### De l'échantillon des IARD à un réseau des acteurs de la transition :

Ce basculement peut s'opérer **lors d'une rencontre qui marque la fin des étapes d'observation et d'analyse.**

Dans notre méthode, ces deux premières étapes correspondent à la période de travail d'un.e stagiaire. A la fin du stage ou lorsque les travaux d'analyse ont pu être réalisés, **les porteurs d'initiatives observés sont invités par la gouvernance du territoire** à une journée d'échanges pour à la fois :



- faire une restitution de la phase d'observation,
- favoriser les rencontres, échanger sur la transition et les freins rencontrés
- consolider l'orientation des pionniers et constituer un collectif,
- projeter ce collectif vers une étape de mise en œuvre d'actions de TAA.

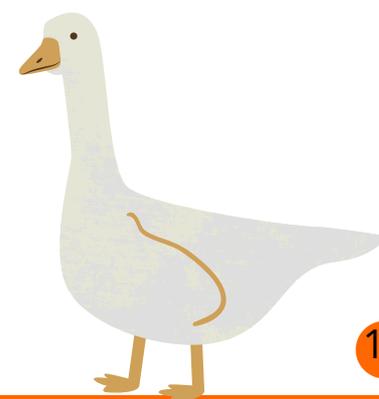
" La journée de restitution du relevé d'initiatives a été un moment particulièrement fort. Un collectif de TAA composé de tous les acteurs du territoire a émergé et a conforté le Parc en tant qu'animateur du PAT à l'échelle du PETR. (...) Ce collectif est constitué par des porteurs d'initiatives, les partenaires techniques, institutionnels et financiers. Le regard de RESOLIS sur l'histoire du système alimentaire et sur la TAA a permis au collectif de participer à une même vision et d'élaborer un plan d'actions "

**Xavier Bletterie**, Chargé de mission Agriculture et Forêt, PNR du Queyras

La méthode RESOLIS nous a permis d'organiser, de rationaliser et de légitimer le choix du Parc de travailler avec certains acteurs. Elle a conforté notre rôle d'accompagnateur du changement et a surtout abouti à l'identification "d'ambassadeurs de la transition" qui entraînent par leur exemple une dynamique de transition sur le territoire.

**Jennifer Mayaud**, Chargée de mission Alimentation, Filières, PNR boucles de la Seine normande.

Lorsqu'ils sont publics, ces temps de restitution sont également très appréciés par les concitoyens du territoire, qui peuvent alors découvrir les producteurs engagés près de chez eux !



## Mise en place d'une gouvernance plurielle et inclusive :

En plus des IARD observées, la gouvernance alimentaire locale pourra s'appuyer sur les collèges des **collectivités territoriales**, des **structures d'accompagnement**, des **associations** impliquées dans l'évolution du système alimentaire, et des **citoyens**.

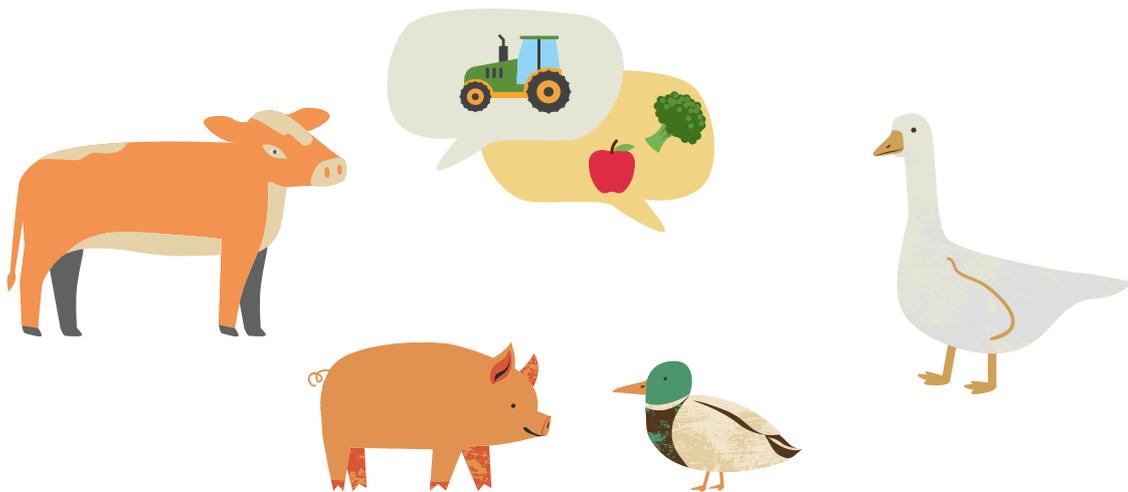
Il conviendra alors de :

- Identifier les acteurs du territoire des différents collèges
- S'inspirer des typologies de gouvernance existantes afin de formaliser un fonctionnement adapté à son territoire et aux acteurs mobilisés pour s'investir dans la démarche
- Mettre en place un comité ad hoc à l'échelle du territoire

Une gouvernance alimentaire locale veille à être :

- **Démocratique** : les acteurs en présence partagent le pouvoir décisionnel.
- **Plurielle** : une grande diversité d'acteurs est représentée dans les instances (structures d'accompagnement, pouvoirs publics, acteurs économiques,...) et suppose d'avoir identifié l'ensemble des acteurs du système alimentaire du territoire et leurs rôles respectifs.
- **Inclusive** : les citoyens ou leurs associations sont intégrés à la prise de décision.

Par ailleurs, on pourra s'inspirer des types de gouvernance ayant fait leurs preuves afin de formaliser un fonctionnement adapté à son territoire et aux acteurs prêts à s'engager dans une démarche de TAA.



### Elaboration d'un plan d'action

- **Actions d'appui aux IARD**, existantes ou en création

**Levier : accompagnement et suivi des IARD, mobilisation de MESARD**

- **Actions de valorisation des produits issus des IARD et de communication** en direction des consommateurs

**Outils : identification des produits de la transition agricole et alimentaire, (issus des IARD), marques, labels, SIQO, sites dédiés, campagnes d'information en direction des consommateurs, facilitation de la communication**

- **Actions de plaidoyer en faveur de MESARD pro-TAA**, en direction des autorités publiques des différents échelons, communaux, intercommunaux, départementaux, régionaux, voire nationaux et internationaux.

## ÉTAPE 4 : MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION D'APPUI À LA TAA

### Interventions pour amener le marché à servir l'intérêt général

Le système marchand actuel ne tient pas compte de l'impact positif ou négatif qu'une production peut avoir sur l'environnement, le climat, la santé, la précarité, ou encore le lien social. Un bien vendu à bas prix peut en effet intégrer des "coûts cachés" très élevés, qui ne sont pas retranscrits dans le prix du bien, mais qui sont supportés par la société entière (pollution des eaux, de l'air, impact sur l'obésité..). Ces externalités, peuvent être d'ordre positives (rebiologisation, dépollution de l'air, constitution d'un tissu de solidarité et de lien social, vitalisation d'espaces ruraux..) ou bien négatives .

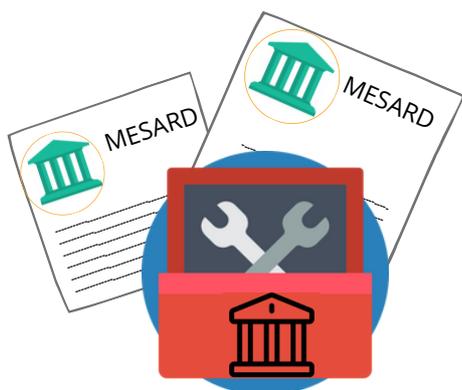


Différentes familles de MESARD s'efforcent de pénaliser les stratégies de production ayant un impact négatif sur le bien public, ou, au contraire, de soutenir les stratégies et les produits vertueux au regard de l'intérêt général. C'est parfois au titre de la production et de « paiements pour services environnementaux » (PSE), que les autorités publiques proposent des MESARD pour gratifier, encourager, voire rémunérer mes stratégies vertueuses productrices de valeurs environnementales. Le raisonnement peut s'étendre à la production de valeurs sociales ou culturelles ou autres valeurs non marchandes.

La classification des initiatives en IARD est liée aux externalités positives qui caractérisent ces initiatives. Cette classification souligne les éléments qu'il serait nécessaire d'internaliser dans les prix de vente des produits. Il s'agit également de soutenir la demande en faveur de produits porteurs de valeurs non marchandes positives pour l'environnement, la santé, le lien social et la justice sociale, si l'on veut rétablir une concurrence juste.



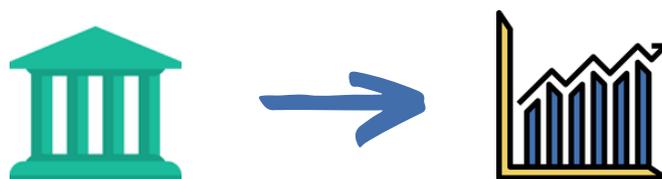
**Outil : une « Boîte à MESARD », organisée comme une boîte à outils en fonction des objectifs ou finalité des MESARD et, donc, en fonction des besoins des collectivités territoriales dont le mandat est de veiller à la préservation du bien public et de l'intérêt général.**



Outre les actions d'accompagnement proposées par des organismes techniques, **la transition agricole et alimentaire** est actuellement tributaire d'une évolution marchande résultant :

- **d'une augmentation d'une offre compétitive et accessible au sein des territoires**
- **d'une demande ciblée de produits issus des IARD.**

Comme évoqué précédemment, les IARD par nature portent **des externalités non-marchandes** (sociales, environnementales, culturelles, pédagogiques et de développement local). Les porteurs de IARD ont donc un rôle majeur dans cette dynamique de transition, mais dans le plan d'action nous nous intéresserons principalement aux interventions publiques via les MESARD.



### MESARD visant à augmenter l'offre de produits IARD

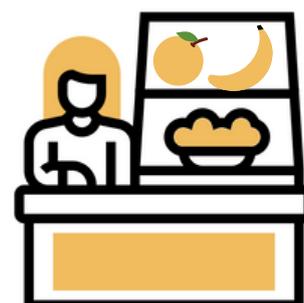
L'avancée des IARD et, donc, des volumes de produits IARD offerts dépendent de quatre mouvements de IARD et, donc de quatre familles de MESARD qui concernent :

- 🎯 **Aides au changement d'échelle** (souvent aide aux investissements)
- 💡 **Aide à la création** (intégrant le volet de la formation)
- 🐝 **L'appui à l'essaimage** (souvent aide à la création de micro ou petites entreprises)
- **Aides à la conversion**

Autant de MESARD qui pourront être mobilisées pour contribuer à ces quatre mouvements.

### MESARD visant à augmenter la demande de produits IARD

- **Les achats institutionnels** liés à des achats publics : restauration collective, aide alimentaire..
- **Les achats privés** (restaurants, marchés et petits commerces, ménages, ...) : liés aux choix des consommateurs et à leurs volontés et leurs capacités de reconnaître les produits IARD



## ÉTAPE 5 : ÉVALUATION DE L'ACTION D'APPUI À LA TAA ET DE SES IMPACTS SUR LE TERRITOIRE

Loin d'être une étape finale, l'évaluation couvre toute la durée de la démarche. Elle participe à la dynamique de TAA, dans son suivi et, selon ses résultats, dans une éventuelle réorientation de l'action d'accompagnement.

### Quand ?

- "Ex ante" : diagnostic et analyse du contexte de départ.
- "In itinere" : indicateurs définis en amont et ponctuellement évalués au cours de la démarche.
- "Ex post" : analyse rétrospective de la situation par rapport au contexte.

### Quoi ?

- Actions ciblées ou projets spécifiques (exemple magasin de producteurs).
- Évaluation sectorielle menée sous un prisme spécifique (économie, social environnement,...).
- Évaluation de l'ensemble de la démarche alimentaire.

### Par qui ?

- Évaluation interne: porteur.s du projet, partenaires et/ou citoyens.
- Évaluation externe : tiers neutre mandaté pour réaliser l'évaluation (prestataire)

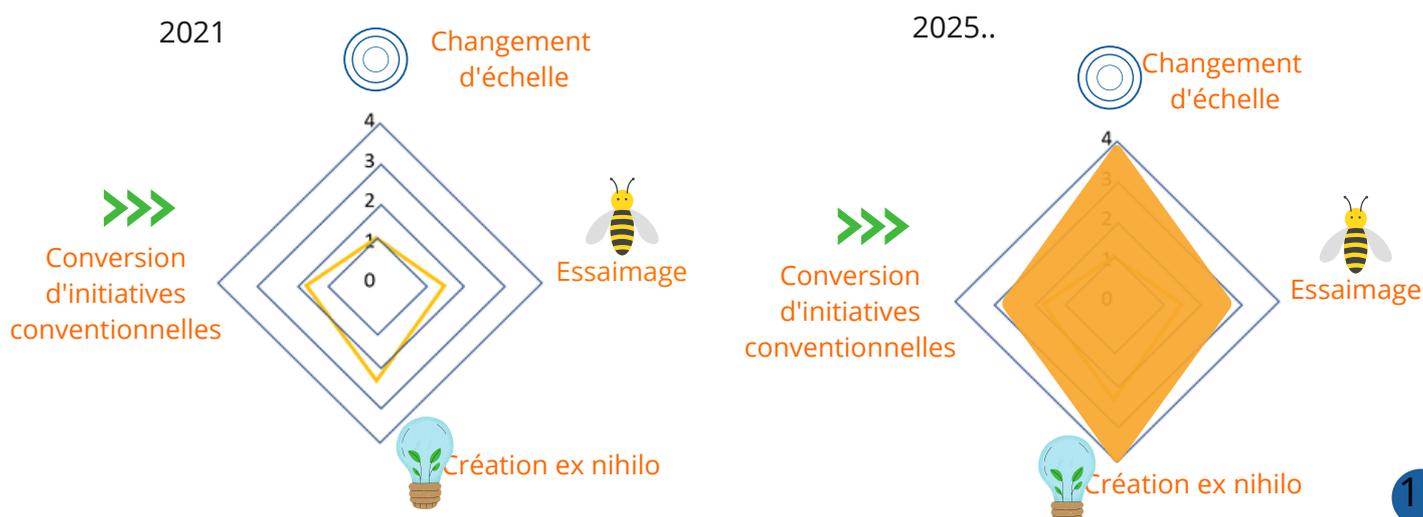
### Évaluation de la réalisation du plan d'actions en faveur de la TAA dans le territoire délimité :

Pour suivre la phase de mise en œuvre du plan d'action, nous proposons de **suivre l'évolution de deux séries de mouvements** :

1) indicateur : l'avancement du mouvement composite des IARD



### Toiles de la progression des quatre mouvements de IARD



2) indicateur : La part de produits issus de la TAA dans l'offre et la demande locale.



### Évaluation en % de l'offre et de la demande de produits de la TAA par rapport à l'offre et la demande totale (à développer)

#### Évaluation de l'impact des actions sur le territoire

On pourra s'accorder au sein de l'instance de gouvernance dès le départ de l'action sur des indicateurs correspondants à l'évolution des performances sociales, environnementales, culturelles, pédagogiques et en termes de développement local et suivre ces indicateurs annuellement. Ces indicateurs peuvent être d'ordre de la progression en terme d'impact quantitatif, mais également d'ordre qualitatif.

L'impact des actions doit également pouvoir tenir compte de l'engagement des acteurs en faveur de la poursuite de certaines externalités.



#### Toiles de la progression des cinq familles d'externalités (à développer)

2022

2024

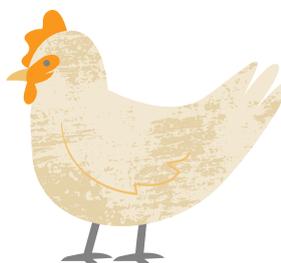
202...



Pour compléter la méthode RESOLIS d'observation et d'analyse des IARD et MESARD, de nombreux outils de statistiques alimentaires développés par une diversité d'acteurs existent...

Tels que :

le BASIC, Terre de Liens, la FNAB, Les greniers d'Abondance, Solagro, le RAC...



## B - LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DE L'APPROCHE THÉMATIQUE DE LA TAA

*Forts de plusieurs années d'expérience dans l'observation d'initiatives issues de territoires variés, le plus souvent dans le cadre de collaboration avec les grandes fédérations de collectivités territoriales - Régions de France, l'Assemblée des Départements de France, les Parcs naturels Régionaux ou encore France urbaine -, nous disposons d'un capital de données détaillées concernant plus de **1100** initiatives d'acteurs et de mesures de politiques publiques.*



Ces innovations, orientées TAA, sont de natures très variées : organisationnelle, technique, environnementale, sociale, sanitaire, économique...



Nous souhaitons que notre travail de production d'outils au service des acteurs locaux s'inscrive dans une Pédagogie de la transition cohérente, s'appuyant sur des solutions concrètes - nos IARD et nos MESARD - et proposant de rapprocher les acteurs pionniers et les candidats à une entrée dans la transition.



En nous appuyant sur notre patrimoine de données récoltées au fil des années, nous voulons ouvrir et outiller une voie thématique de la transition. Pour ce faire, nous proposons de mettre en place des processus portant sur des thèmes prioritaires pour lesquels nous avons déjà repéré et observé des initiatives ou des expériences de TAA, riches d'enseignements pour les thématiques retenues.



Cette approche thématique vise à prolonger et à compléter l'approche territoriale décrite dans les pages ci-dessus.



## ÉTAPE 1 : PRIORITÉS THÉMATIQUES

*Nous avons établi une liste de treize **thèmes** que nous considérons prioritaires pour les dynamiques de TAA, issus des récurrences et grandes tendances observées au sein de notre base de données et des remontées de nos partenaires territoriaux. Cette liste a vocation à s'élargir avec les avancées de notre programme et des partenariats qui se construisent.*

### Liste des 13 thèmes prioritaires de la TAA :

- **Transition agroécologique** de la production agricole
- Lutte contre le **gaspillage alimentaire** et pour la réduction et la valorisation des déchets
- Préservation et valorisation du **foncier agricole**, **installation** de nouveaux agriculteurs
- **Restauration collective** locale et durable
- Renforcement des **circuits alimentaires courts** et de proximité
- Développement des petites unités de transformation et des **filières locales durables**
- **Marques territoriales** et qualification de démarches agricoles durables et locales
- **Solidarité alimentaire et inclusion** sociale et professionnelle
- **Pédagogie**, sensibilisation, partage
- Initiatives de **participation citoyenne** et émergences des démocraties alimentaires
- Pratiques agricoles pour la préservation et la restauration de la **biodiversité** cultivée, élevée et auxiliaire
- Promotion de la **place des femmes** dans la transition
- **Agriculture urbaine**

## ÉTAPE 2 : CONSTITUTION DES SOUS-ÉCHANTILLONS (IARD/MESARD) THÉMATIQUES

*Objectif : Structurer notre base de données de plus de 1100 fiches-expériences avec un travail typologique affiné qui réponde à des problématiques de terrain correspondant avec les 13 thèmes prioritaires de la TAA.*



### 15 échantillons thématiques

Sur la base du traitement de notre base de données et des 13 thématiques, nous allons opérer un travail de classement des initiatives privées et des mesures de politiques publiques, ventilées par thématiques. A chaque thématique correspondra donc un échantillon composé des IARD et des MESARD concernées.

Constitution des échantillons thématiques d'IARD, selon :

- leurs **types d'action**
- ou leurs **fonctions** dans les chaînes de production et de consommation

Constitution des échantillons thématiques de MESARD selon :

- les **objectifs** que ces mesures poursuivent

Le cas échéant, nous pourrions élargir ces échantillons :

- soit en engageant des enquêtes thématiques complémentaires
- soit en puisant dans des échantillons thématiques issus du travail de certains de nos partenaires.

## ÉTAPE 3 : STRUCTURATION DES CHAMPS THÉMATIQUES ET ÉLABORATION DE TYPOLOGIES

*Objectif : réaliser des sous-échantillons d'initiatives et de dispositifs publics dont pourront facilement se saisir les acteurs de la transition.*

*Nous allons élaborer des typologies correspondant à la structuration des 13 champs thématiques retenus et permettant de classer les différentes initiatives et les mesures de politiques publiques selon les types définis, de façons parlantes pour les acteurs de terrain et les décideurs locaux.*



### UNE CARACTÉRISATION AFFINÉE

RESOLIS se propose de structurer son patrimoine de données en :

- => s'appuyant sur les typologie de première et de deuxième lignes, utilisées pour l'organisation de notre observatoire RESOLIS
- => élaborant une **typologie de troisième ligne** propre à chacun des thèmes prioritaires
- => dégagant des types spécifiques des thèmes considérés
- => proposant une **structuration** de chacun des échantillons thématiques

Exemple de typologie de troisième ligne : pour le thème de la " Lutte contre la précarité alimentaire", les IARD correspondantes ont été classé dans :

1) le domaine social (première ligne) 2) l'action Lutte contre la précarité alimentaire (deuxième ligne)

3) Typologie de troisième ligne :

- Espaces d'accueil : Cantines solidaires, cafés associatifs
- Épiceries solidaires / Supermarchés coopératifs
- Distribution de repas et collations
- Vente et distribution de denrées brutes (paniers ...)
- Solidarité alimentaire et professionnelle en milieu rural
- Ateliers, formation et autonomisation pour une alimentation saine
- Insertion professionnelle et sociale par une activité alimentaire
- Jardins partagés
- Solutions logistiques



L'analyse des échantillons va s'appuyer sur ces caractérisations et sur la typologie spécifique du thème pour construire des représentations cartographiques ou infographiques.

## ÉTAPE 4 : RÉDUCTION DES ÉCHANTILLONS

Nous proposons de sélectionner au sein de chaque échantillon thématique une quinzaine de IARD (ou de MESARD) en tenant compte de leur valeur d'exemple et de leur capacité à représenter la structuration de l'échantillon thématique concerné.



### MINI-CATALOGUES THÉMATIQUES

Ces échantillons réduits de IARD et de MESARD seront capitalisés dans des mini-catalogues thématiques.

Chaque catalogue comprendra :

- une compilation d'initiatives privées et de mesures de politiques publiques engagées dans la TAA
- une explication de la typologie retenue
- un article proposé par un expert du sujet concerné.
- une analyse de l'échantillon des initiatives et des dispositifs selon :
  - le type de structure
  - la nature de l'action
  - le nombre de personnes mobilisées pour chaque action
  - les objectifs ciblés par ces initiatives
  - les résultats qui nous ont été transmis



## ÉTAPE 5: MONTÉE EN GÉNÉRICITÉ

*Objectif : Construire une quinzaine d'IARD ou de MESARD « génériques ». Pour chaque entrée thématique, nous choisirons une ou deux IARD ou MESARD, incarnant un vaste champ d'application et pouvant servir de référence à de nombreux acteurs ou collectivités.*



### IARD ET MESARD GÉNÉRIQUES

A partir d'initiative(s) concrète(s) et localisée(s) issues de chaque mini-catalogue, nous allons sélectionner et consolider une quinzaine d'IARD et/ou de MESARD génériques afin de :

- les extraire de leurs contextes locaux
- les configurer pour devenir des archétypes d'IARD ou de MESARD, c'est-à-dire transformées en "**types idéaux et originaux**"
- **dégager un concept** qui pourra servir pour la construction d'une IARD adaptée à des conditions locales spécifiques

Elles ont vocation à :

- être proposées à des territoires ou des acteurs souhaitant rejoindre et participer à la dynamique de TAA
- se démultiplier et à fédérer autour d'elles un ensemble d'activités
- jouer un rôle central dans la pédagogie de la transition
- servir de modèle et de possibles solutions à des problèmes fréquemment rencontrés dans des contextes divers
- répondre aux questions et aux attentes des porteurs d'initiatives ou des représentants de collectivités territoriales

*A titre d'exemple, nous disposons dans notre observatoire d'une fiche-initiative sur la création de Marchés d'Intérêt Local (MIL), soutenu par le PNR du Perche. Une telle initiative peut devenir « générique » et intéresser de nombreuses collectivités ou groupes d'acteurs qui souhaitent à échelle locale organiser les circuits commerciaux, promouvoir les produits locaux, proposer des services à différents acteurs du système alimentaire local ou territorial autour d'un lieu ou d'une plate-forme.*

Pour consolider ces concepts centraux assortis de nombreuses possibles options, nous nous appuyerons sur des collaborations avec des organisations spécialisées dans les différents champs thématiques prioritaires, par exemple avec Terres en villes, le Réseau Cocagne, le RENETA, la NEF, le GRET, Terres de liens, la FNAB, ...

# INDEX DES OUTILS

*Nous avons élaboré une palette d'outils d'observation, d'accompagnement et d'appui permettant de repérer, d'observer, de décrire et de caractériser les éléments clés, qui à chaque étape, peuvent documenter, et le moment venu, accélérer ces dynamiques de transition.*

## • FICHES IARD

Les initiatives d'alimentation responsable et durable (IARD) sont portées par des acteurs des chaînes agricoles et alimentaires. Conçues à la manière d'un "mode d'emploi" pour inspirer d'autres porteurs de projets, ces fiches comportent des informations quantitatives, des récits d'expériences et les coordonnées de l'acteur, ainsi que la caractérisation de l'initiative. Après avoir été validées par leurs porteurs, elles sont publiées en ligne en libre accès.

## • FICHES MESARD

Les mesures favorisant l'alimentation responsable et durable (MESARD) sont mises en œuvre par les pouvoirs publics et ce à toutes échelles administratives. Les fiches élaborées sur ces dispositifs sont également publiées en ligne et en libre accès.

## • GRILLES DE CARACTÉRISATION

Ces grilles permettent de positionner l'action étudiée au sein de la chaîne agricole et alimentaire. Elles définissent le "Qui", "Quoi", "Comment" et le "Pourquoi" (externalités poursuivies) de l'action. Des grilles spécifiques ont été développées pour les IARD et MESARD.

## • L'OBSERVATOIRE D'INITIATIVES RESOLIS

Il recense plus de 1000 initiatives ou mesures de politiques publiques de transition agricole et alimentaire, observées en France ou à l'étranger. Il permet de trouver des initiatives par filtre géographique, par type de structure, ou par maillon du système alimentaire : production, transformation, distribution, consommation, services d'accompagnement et enfin tout ce qui touche à la valorisation non alimentaire de l'alimentation, telles que les action de réduction des déchets (compost, économie circulaire), ou de pédagogie.

## • LES MINI-OBSERVATOIRES

Les mini-observatoires permettent d'exporter au sein d'un site internet hôte une version de l'observatoire RESOLIS, filtré par codes INSEE. Il permet ainsi d'afficher uniquement les initiative d'un territoire délimité, sous forme d'une cartographie et d'un moteur de recherche des initiatives.

## • BOITE À OUTILS MESARD

Sur la base de travaux d'observation au sein de territoires partenaires, ainsi que de nos collaborations avec différents réseaux de collectivités territoriales, RESOLIS a capitalisé des informations sur environ 200 Mesures de politiques publiques soutenant la transition vers une alimentation responsable et durable (MESARD). Cette base de données constitue une précieuse ressource pour inspirer les collectivités territoriales et institutions publiques au sein d'autres territoires.

## • MATRICE MAILLONS-FILIÈRES

Matrice permettant de resituer la place des initiatives observées au sein des différentes filières et maillons de l'écosystème alimentaire local. Son élaboration permet d'identifier les maillons non-investis par des acteurs de la transition, d'en interroger les causes et freins potentiels, tout en consolidant les diagnostics de territoire.

## • MATRICE SWOT TERRITORIALE

Matrice retraçant les atouts (*strengths*) et difficultés (*weaknesses*) propres aux initiatives, ainsi que les facteurs liés au territoire constituant des freins (*threats*) et opportunités (*opportunities*) pour la transition. Elle repose sur les retours d'expériences des acteurs étudiés.

## • TOILE DES EXTERNALITÉS

Par le cumul des différents types objectifs non-marchands poursuivis par les IARD d'un territoire donné, ce graphique forme une sorte de "carte d'identité" de l'ensemble des initiatives. Elle met en avant les problématiques principales du territoire, tout en valorisant la sensibilité des initiatives pour certains enjeux.

## • CATALOGUES D'INITIATIVES THÉMATIQUES

Les initiatives privées et mesures de politiques publiques observées sur les territoires sont classées par thématiques, et compilées. Ces catalogues valorisent les différentes actions concrètes ayant été mises en œuvre au sein de différents territoires pour répondre à une même problématique. Exemples : aide à l'installation, approvisionnement local de la restauration collective,...

# ANNEXES

# ANNEXE 1 : FICHE IARD

## (INITIATIVE ALIMENTATION RESPONSABLE ET DURABLE)

### *La Conserverie Locale : Des solutions locales et solidaires pour tout conserver*

**Résumé :** La Conserverie Locale est une association de lutte contre le gaspillage alimentaire créée en 2013 à Metz qui, depuis 2017, transforme dans un container aménagé en atelier des fruits et des légumes invendus en divers produits (confitures, compotes, purées, tartinades, sauces, soupes, fruits déshydratés, fruits et légumes en conserve...) destinés au don ou à la vente.

#### AUTEUR(S)

Manon CARRE

Présidente

manon  
@laconserverielocale.fr

Fiche rédigée par :  
Sarah Bloch

#### PROGRAMME

**Démarrage :** 2017

**Lieu de réalisation :** Metz

**Budget :** 150000 €

**Origine et spécificités du financement :**

- Divers financements publics et privés - Profits de la vente de produits, de la production à façon pour les producteurs agricoles, de la location de l'atelier de transformation, et des animations

#### ORGANISME(S)

La Conserverie locale

7 avenue de Blida

57000 Metz

<https://laconserverielocale.fr/>

**Salariés :** 2

**Bénévoles :** N/C



#### COMITE DE LECTURE

**Date de lecture de la fiche :** vendredi 24 juillet 2020 00:00

**Appréciation(s) du comité :** A généraliser !

**Solution(s) :** Agriculture et alimentation

**Opérateur(s) :** Association, ONG

**Pays :** France, Grand Est, Moselle

**Bénéficiaires :** Agriculteurs, Bottom Of the Pyramid (BOP), Universel

**Envergure du programme :** Locale

**Domaine(s) :** Aide alimentaire, Environnement

**CARACTERISATION - Fiche IARD :**

**Type d'acteur :** Transformateurs: Associations

**Type d'action :** Consommation alimentaire: Lutte contre le gaspillage alimentaire

**Type d'objectif(s) :** Environnementaux: Réduction ou traitement des déchets et renforcement de l'économie circulaire / Sociaux: Amélioration de l'accès à l'alimentation / Développement local: Structuration ou maintien de filières locales

Fiche collectée dans le cadre du programme RESOLIS « Alimentation responsable et durable » (2020)

Copyright: Licence Creative Commons Attribution 3.0 (<http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/>)

Pour citer un texte publié par RESOLIS : CARRE, « La Conserverie Locale : Des solutions locales et solidaires pour tout conserver », \*\*Journal RESOLIS\*\* (2020)

#### ORIGINES ET CONTEXTE DU PROGRAMME

L'activité de transformation de la Conserverie Locale est née du constat, lors de l'organisation de Disco Soupes (repas conviviaux cuisinés à partir d'invendus) avec la Banque Alimentaire, de l'ampleur du gaspillage alimentaire au niveau de la distribution. La Banque Alimentaire de Moselle récupérait chaque jour deux tonnes d'invendus et ne pouvait en distribuer qu'environ la moitié. 300 kg environ des invendus devaient être jetés car impropres à la consommation. C'est donc pour sauver les 700 kg restants que la Conserverie Locale lança son activité de transformation en 2017.

#### OBJECTIFS DU PROGRAMME

- Lutter contre la précarité alimentaire et le gaspillage en transformant le surplus de fruits et légumes invendus de la Banque Alimentaire en produits avec une plus longue durée de conservation
- Permettre aux producteurs de valoriser leurs invendus par la transformation
- Relocaliser l'alimentation en proposant une variété de produits locaux



## ACTIONS MISES EN OEUVRE

La Conserverie Locale entreprend plusieurs différentes activités de transformation :

1. Transformation destinée au don (25% de l'activité) : Les surplus de fruits et légumes invendus de la Banque Alimentaire sont transformés par des bénévoles, encadrés par 1 salarié, lors d'ateliers hebdomadaires. Les produits transformés sont ensuite donnés à la Banque Alimentaire et redistribués à des épiceries sociales et solidaires et à des associations d'aide alimentaire.
2. Transformation à façon pour des producteurs locaux (50% de l'activité) : 10-15 producteurs locaux partenaires donnent leurs fruits et légumes déclassés ou invendus à la Conserverie Locale pour qu'elle les transforme. Les produits transformés sont ensuite vendus aux producteurs sans étiquettes, pour qu'ils puissent les revendre sous leur propre marque. Les producteurs ont également la possibilité de louer l'atelier de la Conserverie Locale pour effectuer leur propre transformation.
3. Transformation pour la propre marque de la Conserverie Locale (25% de l'activité) : La Conserverie Locale fabrique également sa propre gamme de produits, à partir des fruits et légumes déclassés ou invendus qu'elle achète à des producteurs locaux. Les produits sont vendus sur la boutique en ligne de la Conserverie Locale et dans une dizaine d'épiceries. Les recettes originales, ne ressemblant pas à des produits se trouvant facilement dans la grande distribution, ont le plus de succès.

## RESULTATS ET IMPACTS, QUANTITATIFS ET QUALITATIFS, DES ACTIONS MISES EN OEUVRE

- La Conserverie Locale transforme environ 50 kg d'invendus par jour
- En huit mois (depuis mai 2019 – début de la production à échelle significative) : 8 000 produits fabriqués, équivalent à 5 tonnes d'invendus sauvés
- La transformation à façon provoque la joie des producteurs en voyant leurs productions valorisées et la fierté de pouvoir vendre leurs produits sous forme transformée

## ORIGINALITE DU PROGRAMME

Le projet de la Conserverie Locale est original car il combine la production destinée au don et à la vente. De plus, la Conserverie Locale propose aux producteurs la possibilité inédite de valoriser leurs invendus par la transformation et de contrôler ce processus en effectuant des commandes spécifiques pour la transformation à façon ou en louant l'atelier pour transformer eux-mêmes. Avec un atelier très équipé, la Conserverie Locale peut proposer une gamme de produits plus vaste que d'autres projets de transformation anti-gaspillage alimentaire.

## PARTENARIAT(S) DEVELOPPE(S) DANS LE CADRE DU PROGRAMME

Le projet a nécessité un financement initial d'environ 150 000 euros (50 000 euros pour les containers et leur aménagement, 100 000 euros pour les équipements), obtenu grâce à de nombreux partenaires :

- L'ADEME car il s'agit d'un projet environnemental autour de l'anti-gaspillage
- Financements de la région Grand Est, du département de Moselle, et de la métropole de Metz
- Financement privé de fondations : Fondation Lemarchand (Nature & Découverte), Demathieu Bard initiatives, AG2R, Fondation Batigère, Fondation de dotation Heintz
- CIGALES (Club d'Investisseurs pour une Gestion Alternative et Locale de l'Épargne Solidaire), Bliida, Lorraine Active, Metz mécènes solidaire

Partenaires opérationnels : la Banque Alimentaire de Moselle, producteurs locaux, épiceries locales vendant les produits de la marque La Conserverie Locale

## RETOUR D'EXPERIENCE



**Difficultés et/ou obstacles rencontrés durant la mise en œuvre du programme :**

- a. Difficulté d'entrer en contact avec des agriculteurs locaux avant le lancement de la production
- b. La Conserverie Locale a choisi d'installer son atelier dans un container aménagé car elle voulait être propriétaire de ses locaux, mais ce choix impose des contraintes techniques, y compris des difficultés de raccordement à l'eau et à l'électricité et un espace limité.
- c. La chaîne de production n'est pas automatisée car cela coûte cher. Le travail de transformation est donc très physique, et l'association est obligée de limiter le travail de ses salariés à 3-4 jours par semaine pour préserver leur santé.
- d. La Conserverie Locale n'a pas encore atteint la rentabilité : la moitié des salaires est actuellement couverte par des aides financières, et la présence de deux bénévoles (la Présidente et la Trésorière) plusieurs jours par semaine est toujours nécessaire à son fonctionnement.
- e. Limites aux quantités produites imposées par la capacité de de l'équipement et difficulté de dimensionner le matériel en tenant compte de ces contraintes.

**Solutions adoptées pour répondre aux difficultés et/ou obstacles :**

- a. L'association a choisi de lancer la production avec un seul producteur partenaire. Cela leur a permis de démontrer que le concept est viable et par conséquent d'attirer de nouveaux producteurs. Aujourd'hui, la Conserverie Locale fait face à des demandes trop nombreuses de producteurs et n'a pas une capacité suffisante pour y répondre.
- b. Un déménagement est prévu dans un bâtiment en dur.
- c. La Conserverie Locale a prévu d'automatiser le conditionnement (avec une chaîne coûtant environ 70 000 euros) afin de préserver la santé des salariés et d'augmenter les volumes de production.
- d. Un objectif de rentabilité en 3 ans a été fixé, ce qui nécessitera une augmentation de l'échelle des activités.

**Présentation des facteurs de réussite et conseils pour une généralisation ou transposition du programme :**

- a. Étudier l'écosystème local : les producteurs, les sources d'inventus, les ateliers disponibles...
- b. Prendre contact avec des projets de transformation existants, visiter leurs locaux, et tester leur matériel avant d'investir. La Conserverie Locale reçoit fréquemment des nouveaux porteurs de projets, pour des visites de l'atelier de production ou des stages courts.
- c. Financement du lancement :
  - o Le choix entre un statut d'association ou d'entreprise déterminera les options de financement possibles
  - o L'aide publique ne peut financer qu'à hauteur de 50%, donc il est toujours nécessaire d'y associer de l'aide privée (fondations), des fonds personnels, ou des fonds issus d'une autre activité
  - o Il est important de distinguer les activités lucratives et non-lucratives, et de noter qu'il n'est pas possible de donner une valorisation commerciale à des dons d'inventus défiscalisés
- d. Prospector afin d'identifier un local et anticiper les contraintes techniques du lieu
- e. Pour limiter l'investissement initial et faciliter les tests de pilotage, la Conserverie Locale conseille de ne débiter qu'avec un seul produit. La confiture est un bon produit pour commencer car le processus de fabrication et le traitement thermique sont simples.
- f. Les produits autres que ceux ayant un taux de sucre élevé (confitures) ou acides (à base de vinaigre), tels que les soupes et les purées, demandent un investissement important en équipement pour pouvoir les stériliser : autoclave (15 000 euros), capsuleuse (5 000 euros), et sonde pour mesurer la température (1 500 euros)
- g. Se former : bien qu'une formation ne soit pas obligatoire pour avoir l'autorisation de transformer, celle-ci est nécessaire pour être informé des risques sanitaires, notamment ceux liés à la toxine botulique, qui peuvent être létaux, et savoir comment les éviter. Certains équipements, tels que l'autoclave, nécessitent une accréditation pour être utilisés.
- h. Certains équipements, notamment ceux utilisés dans la restauration, peuvent être achetés d'occasion

# ANNEXE 2 : GRILLE CARACTÉRISATION IARD



## TYPE D'ACTEUR

### SELON LES MAILLONS



**PRODUCTEURS**



**TRANSFORMATEURS**



**DISTRIBUTEURS**



**CONSOMMATEURS**



**PRODUCTEURS DE  
SERVICES ET D'APPUI**



**ACTEURS DE LA  
VALORISATION NON  
ALIMENTAIRE DES  
PRODUITS AGRICOLES**

### SELON LES TYPES DE STRUCTURES

**Association, collectif, ONG**

**Centre de formation, de  
recherche**

**Coopérative**

**Entreprise**

**Etablissement financier,  
fondation**

**Établissement public**

**Exploitation agricole**

**Grande distribution**

**Petits commerces**

**Plateforme**

**Restaurant, traiteur**

**Autre**

# TYPES D'ACTION

## SELON LES MAILLONS



### PRODUCTION

- Micro-exploitation
- Agroécologie
- Semences
- Agriculture urbaine
- Agriculture périurbaine
- Production de niche et de terroir
- Autre



### TRANSFORMATION

- Transformation de produits de niche/terroir
- Transformation à échelle réduite/artisanale
- Outils de transformation collectifs/partagés
- Autre



### DISTRIBUTION

- Commercialisation en ligne
- Création de circuits de proximité
- Vente en circuits courts
- Vente ambulante/mobile/plein-air
- Commerce équitable
- Autre



### CONSOMMATION

- Alimentation solidaire
- Lutte contre le gaspillage
- Restauration responsable
- Restauration collective responsable
- Autre



### SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT

- Mise en relation des acteurs des chaînes agricole et alimentaire
- Accompagnement (gestion, technique, fiscal, etc...)
- Location, partage, échange, don d'équipement
- Labellisation, traçabilité, charte
- Couveuse agricole
- Autre



### VALORISATION NON-ALIMENTAIRE

- Valorisation pédagogique, sensibilisation
- Ecotourisme
- Valorisation des déchets
- Valorisation énergétique ou industrielle
- Autre

# TYPES D'EXTERNALITÉS

(NB : PLUSIEURS CHOIX POSSIBLES)

## Environnementales

- Décarbonation, amélioration de l'autonomie et de la performance énergétique
- Dépollution des modes de production agricole (substitution aux intrants chimiques, pesticides, fongicides)
- Maintien et amélioration de la biodiversité
- Préservation de la qualité et de la fertilité des sols
- Préservation de la qualité des eaux
- Réduction ou traitement des déchets, économie circulaire

## Développement local

- Contribution au maintien et/ou à la création d'emplois
- Création indirecte d'emplois dans le territoire
- Création d'une dynamique économique dans le territoire
- Synergie entre les acteurs du territoire
- Structuration ou maintien de filières locales

## Sociales

- Amélioration de l'accès à l'alimentation
- Amélioration de la santé grâce à une alimentation saine
- Aide et insertion des personnes en difficulté
- Promotion de la place des femme
- Création et renforcement du lien social
- Recherche d'une plus grande équité dans les relations

## Culturelles

- Valorisation du patrimoine alimentaire
- Entretien du patrimoine naturel
- Valorisation du patrimoine technique, savoir-faire

## Pédagogiques

- Sensibilisation des consommateurs à des pratiques responsables
- Amélioration de l'accès à l'information
- Transmission de pratiques responsables aux professionnels des chaînes agricole et alimentaire
- Éducation des enfants

# ANNEXE 3 : FICHE MESARD

(MESURE DE POLITIQUE PUBLIQUE EN FAVEUR DE L'ARD)



**Plan de Gestion de l'Espace Rural et Périurbain : ALSACE GERPLAN**

Conseil départemental HAUT-RHIN

- politique d'aménagement des territoires initiée par le Département sous maîtrise d'ouvrage des structures intercommunales pour pallier le manque d'outil d'aide à la décision à l'échelle des territoires ruraux et périurbains ; - politique élaborée de manière réfléchie et concertée avec les acteurs locaux (« Bottom-Up »)

**AUTEUR(S)**  
ZINDY PASCALE / VONNA ANNE  
chargée de mission agriculture et environnement / chargée de mission agriculture et environnement  
zindy.p@haut-rhin.fr / vonna.a@haut-rhin.fr

**PROGRAMME**  
Démarrage: 2000  
Lieu de réalisation: Département du Haut-Rhin

**ORGANISME(S)**  
CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU HAUT-RHIN  
Colmar - 68000  
100 Avenue d'Alsace BP 20351

## COMITÉ DE LECTURE

 Date de lecture de la fiche

10/09/2020

Domaine

Alimentation

Envergure du programme

Locale

Outil d'intervention

**Outil de planification** Révision de documents d'urbanisme, zonages, schéma d'aménagement du territoire

Type d'objectif

**Environnementaux** Préservation de la qualité et de la fertilité des sols

**Environnementaux** Préservation de la qualité des eaux

**Environnementaux** Maintien et amélioration de la biodiversité

 Localisation

France

Grand Est

Haut Rhin

Type de structure

**Collectivité territoriale, État** Collectivité territoriale, Etat

Bénéficiaires

Agriculteurs

Population rurale

Population urbaine

Type d'action

**Production agricole** Agriculture périurbaine

Champ d'action

Agir sur le foncier agricole

## ORIGINE ET CONTEXTE

Répondre aux conflits d'usage de l'espace rural et périurbain dans un contexte de forte pression foncière

## OBJECTIFS

- concilier les différents usages de l'espace rural, notamment la préservation des milieux naturels, l'activité agricole et le développement urbain
- 5 grands objectifs du GERPLAN :
- préserver le patrimoine naturel et la biodiversité
- améliorer le cadre de vie et les paysages
- encourager l'agriculture
- prévenir les problèmes érosifs et hydrauliques
- être acteur de son cadre de vie

Cette mesure s'adresse aux :

EPCI, communes, associations, agriculteurs, habitants

## ACTIONS MISES EN OEUVRE

- un diagnostic pour comprendre le territoire
- une concertation pour prendre en compte les attentes de chaque acteur
- un programme d'actions commun, véritable feuille de route pour le devenir de l'espace rural et périurbain
- une animation forte dans les territoires pour faire vivre les GERPLAN

## RÉSULTATS ET IMPACTS, QUANTITATIFS ET QUALITATIFS

- 15 EPCI sur 16, soit 345 communes sur 366 + 4 communes allemandes
- nb d'actions : 1 180 actions réalisées depuis 2000
- 1 562 ha contractualisés en MAEC pour le maintien ou la création de prairies
- évaluation de cette politique publique en 2011

## ORIGINALITÉ

démarche participative

- projet collectif et partenarial de territoire
- appropriation locale
- animation locale
- adaptation des politiques départementales aux besoins des territoires

## PARTENARIAT(S)

EPCI, communes, agriculteurs, associations de protection de l'environnement, habitants, chambre d'agriculture, partenaires institutionnels...

## RETOUR D'EXPÉRIENCE

**Difficultés et/ou obstacles rencontrés pendant la mise en œuvre :**

changement d'acteurs, de politiques, de financement

**Solutions adoptées pour répondre aux difficultés et/ou obstacles :**

- ouverture du dispositif GERPLAN à la Collectivité Européenne d'Alsace
- réflexions à approfondir par rapport à la transition climatique (lutte contre les îlots de chaleur, cultures résistantes à la sécheresse, etc.)

## TYPES DE COLLECTIVITÉS

NIVEAU
<b>Communal</b>
<b>Intercommunal</b>
<b>Départemental</b>
<b>Régional</b>
<b>Interrégional</b>
<b>National</b>
<b>International</b>

# TYPES D'IARD APPUYÉES

(NB : PLUSIEURS CHOIX POSSIBLES)



## PRODUCTION

- Micro-exploitation
- Agroécologie
- Semences
- Agriculture urbaine
- Agriculture périurbaine
- Production de niche et de terroir
- Autre



## TRANSFORMATION

- Transformation de produits de niche/terroir
- Transformation à échelle réduite/artisanale
- Outils de transformation collectifs/partagés
- Autre



## DISTRIBUTION

- Commercialisation en ligne
- Création de circuits de proximité
- Vente en circuits courts
- Vente ambulante/mobile/plein-air
- Commerce équitable
- Autre



## CONSOMMATION

- Alimentation solidaire
- Lutte contre le gaspillage
- Restauration responsable
- Restauration collective responsable
- Autre



## SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT

- Mise en relation des acteurs des chaînes agricole et alimentaire
- Accompagnement (gestion, technique, fiscal, etc...)
- Location, partage, échange, don d'équipement
- Labellisation, traçabilité, charte
- Couveuse agricole
- Autre



## VALORISATION NON-ALIMENTAIRE

- Valorisation pédagogique, sensibilisation
- Ecotourisme
- Valorisation des déchets
- Valorisation énergétique ou industrielle
- Autre

# OUTILS D'INTERVENTION



## OUTILS DE PLANIFICATION

Programme d'actions (groupement d'un ensemble de dispositifs définis, des objectifs quantifiés et une obligation d'atteindre des objectifs)

Document cadre, feuille de route (document relatif au droit mou, déclaratif, non contraignant)

Révision de document d'urbanisme, zonage, schéma d'aménagement du territoire



## OUTILS OPÉRATIONNELS

Labellisation, certification, marketing territorial

Manifestation (foire, rencontres territoriales, campagnes publicitaires..)

Règlement (arrêté municipal, décret, norme)

Mise à disposition (création, gestion, entretien, développement) d'infrastructures/outils/équipements (marché, bâtiment, ressource électronique, etc.)

Gestion des ressources humaines des établissements publics (emploi d'agents techniques, services, écoles..)



## OUTILS FINANCIERS

Subventions ( ou réduction du prix d'une prestation)

Prêts (avance remboursable, prêt d'honneur, etc)

Garanties : fonds garantissant la couverture d'un risque

Soutien aux fonds propres, quasi-fonds propres : obligations convertibles (qui peuvent être changées en actions), prêts participatifs, etc

Autres

# CHAMPS D'INTERVENTION

## CHAMPS D'ACTION VISÉS PAR LA COLLECTIVITÉ\*

**Agir sur le foncier agricole**

**Agir sur le foncier urbain**

**Agir sur la commande publique en matière de restauration scolaire (ou autres achats institutionnels)**

**Agir sur l'éducation à l'environnement**

**Agir sur les formations professionnelles (agricoles ou autres)**

**Agir en faveur de l'accès à l'alimentation**

**Agir sur l'impact environnemental de la production agricole**

**Agir sur les pratiques touristiques**

**Agir sur les déplacements**

**Agir sur la gestion et la prévention des déchets**

**Agir sur la gouvernance locale**

**Agir sur la valorisation du patrimoine naturel et génétique local**

**Agir sur la recherche et l'innovation**

**Agir sur la structuration de filières et la mise en réseau d'acteurs**

\* Luc Bodiguel, Chloé Rochard, Gilles Maréchal, L'action publique en matière d'alimentation locale, dans le cadre du projet de recherche « Formes urbaines et gouvernance alimentaire » (FRUGAL), C. Darrot Dir. (juillet 2018)

# TYPES D'EXTERNALITÉS

(NB : PLUSIEURS CHOIX POSSIBLES)

## Environnementales

- Décarbonation, amélioration de l'autonomie et de la performance énergétique
- Dépollution des modes de production agricole (substitution aux intrants chimiques, pesticides, fongicides)
- Maintien et amélioration de la biodiversité
- Préservation de la qualité et de la fertilité des sols
- Préservation de la qualité des eaux
- Réduction ou traitement des déchets, économie circulaire

## Développement local

- Contribution au maintien et/ou à la création d'emplois
- Création indirecte d'emplois dans le territoire
- Création d'une dynamique économique dans le territoire
- Synergie entre les acteurs du territoire
- Structuration ou maintien de filières locales

## Sociales

- Amélioration de l'accès à l'alimentation
- Amélioration de la santé grâce à une alimentation saine
- Aide et insertion des personnes en difficulté
- Promotion de la place des femmes
- Création et renforcement du lien social
- Recherche d'une plus grande équité dans les relations

## Culturelles

- Valorisation du patrimoine alimentaire
- Entretien du patrimoine naturel
- Valorisation du patrimoine technique, savoir-faire

## Pédagogiques

- Sensibilisation des consommateurs à des pratiques responsables
- Amélioration de l'accès à l'information
- Transmission de pratiques responsables aux professionnels des chaînes agricole et alimentaire
- Éducation des enfants

# ANNEXE 5 : OBSERVATOIRE EN LIGNE

889 pratiques locales correspondent à votre requête

## Recherche



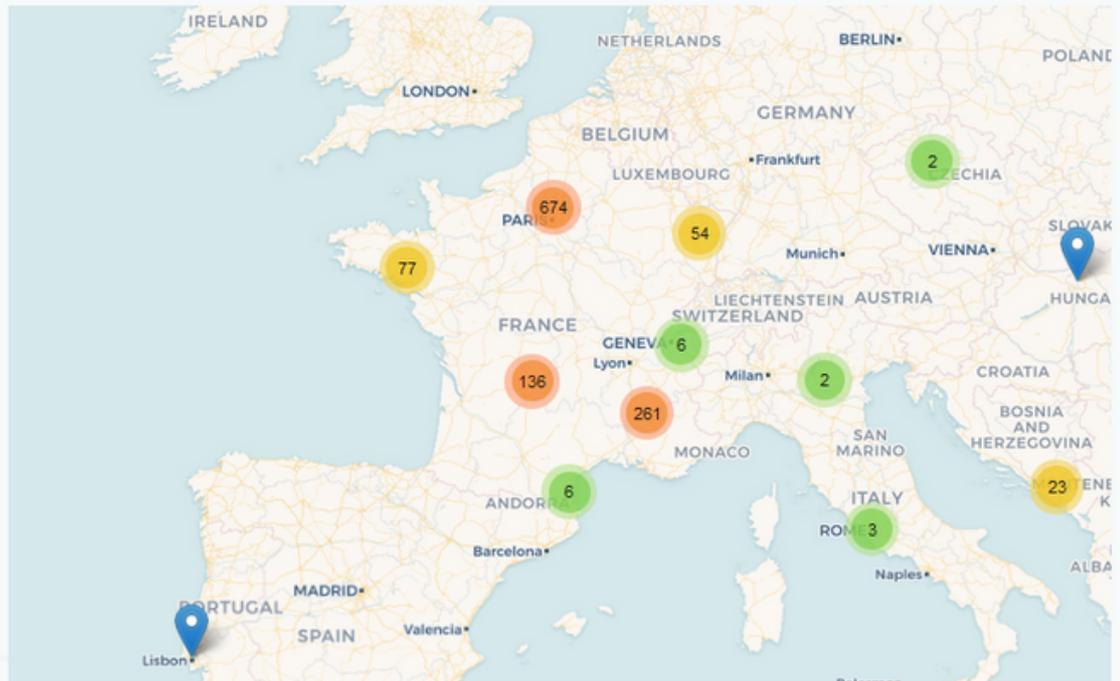
Trouvez vos initiatives grâce au moteur de recherche ci-dessous.

Recherche libre

Pays

### Alimentation responsable et durable:

- Consommation
- Distribution/commercialisation
- Production agricole
- Services d'accompagnement
- Transformation
- Valorisation non alimentaire



### Le Cerf à 3 pattes, un lieu au service des habitants

il y a 6 mois

Le Cerf à 3 pattes

Alimentation



### Manger Bio Champagne Ardenne (MBCA), y compris en restauration collective

il y a 6 mois

Manger Bio Champagne Ardenne

Environnement Agriculture Alimentation



### Couine Cochon, la liqueur anti-gaspillage percheronne

il y a 8 mois

Couine Cochon

Alimentation



### Du pâturage... sans terrain : un service de pâturage alternatif au désherbage chimique ou mécanique

il y a 7 mois

Samuel Foubert

Environnement Agriculture Alimentation



### L'arboriculture et l'élevage à la recherche du goût

il y a 7 mois

Yves DEBOOS (micro société)

Environnement Agriculture Alimentation



### Le jardin des 400 goûts fait les 400 coups : Un site d'expérimentation de productions et de transformations agricoles organisé par des bénévoles

il y a 8 mois

Le Jardin des 400 goût

Environnement Réseaux, coopérations  
Pauvreté, précarités Agriculture  
Alimentation

# ANNEXE 6 : MINI-OBSERVATOIRE LOCAL

Extrait du site du Parc naturel régional des Boucles de la Seine Normande

## Observatoire des initiatives de la transition alimentaire



### Recherche

Trouvez vos initiatives grâce au moteur de recherche ci-dessous.

**28** pratiques locales correspondent à votre requête Nb/Page 10





**LE PARC NATUREL RÉGIONAL DES BOUCLES DE LA SEINE NORMANDE OEUVRE À LA RÉINTRODUCTION DU CANARD DUCLAIR ET AU DÉVELOPPEMENT D'UNE FILIÈRE**  
*il y a un an*  
Parc naturel régional des boucles de Seine normande

Environnement Agriculture Aménagement et développement local



**LES COMPAGNONS DU PAIN NORMAND PORTENT UNE MARQUE DE QUALITÉ ET DE SAVOIR-FAIRE RÉGIONAL**  
*il y a 7 mois*  
Les compagnons du pain normand

Alimentation Aménagement et développement local







[www.resolis.org](http://www.resolis.org)  
4 rue de la Sorbonne  
75005 Paris

2021